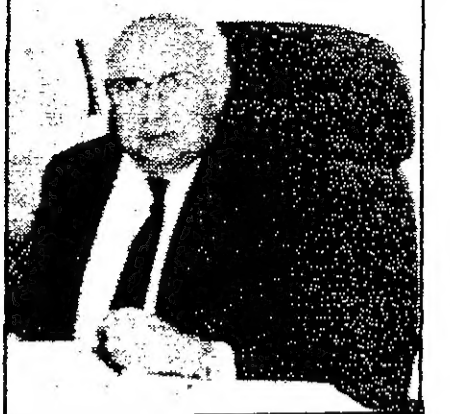


"الأسواق" تسلط الضوء على تجربة "أوفتك"

شركة مكتبة الأردن العلمية .. تأسست عام ١٩١٠ وحافظت على طابعها المؤسسي وليس العائلي عبر ثمانية عقود

تجربة إدارية

CASE STUDY



مكتبة سلام الشوا

روبرت سعيد:
بدنا بمكتبة صغيرة
بالقدس ثم اقمنا
فروعاً بالأردن ولبنان
ومصر والعراق



المعرض الذي أقامته مكتبة الأردن عام ١٩٧٤

مواكبة التكنولوجيا سر النجاح والاستخدام الواسع للكمبيوتر سبب التفوق



مروان سعيد:
"أوفتك" هي
إعادة انطلاقة
عقد التسعينات
وجيل الشباب



باسم سعيد:
شركة رائدة في
مجال التجهيزات
المكتبية وأقدم وكلاء
في الشرق الأوسط



وليسنا حريصين فقط على
استيراد التكنولوجيا وإنما
استخدامها وتسخيرها لانتاج
الادوية في إشارة إلى استخدام
لوازمها لتسليط الحاسوب بالتحكم
للتطوره وحسب مايرى للتحقق
فإن أوفتك هي واحدة من أكثر
الشركات تطوراً بين منافسيها في
هذا المجال ويضيف السيد باسم
ولهذا يمكن استخدام الحاسوب
وليس الإلمام به من دون علم
سنوات حين بدأنا بأعمالنا
فكنا على اطلاع بأحدث ما في
المجال من معدات وأجهزة
لذلك لم يكن لدينا أي مشكلة
في استخدام الحاسوب
وليسنا حريصين فقط على
استيراد التكنولوجيا وإنما
استخدامها وتسخيرها لانتاج
الادوية في إشارة إلى استخدام
لوازمها لتسليط الحاسوب بالتحكم
للتطوره وحسب مايرى للتحقق
فإن أوفتك هي واحدة من أكثر
الشركات تطوراً بين منافسيها في
هذا المجال ويضيف السيد باسم
ولهذا يمكن استخدام الحاسوب
وليس الإلمام به من دون علم
سنوات حين بدأنا بأعمالنا
فكنا على اطلاع بأحدث ما في
المجال من معدات وأجهزة
لذلك لم يكن لدينا أي مشكلة
في استخدام الحاسوب

كثيراً هي الشركات التي بدأت
بخطاب عائلي بحت بعيداً عن
الأساليب الإدارية المتعارف عليها
ولكن كم عدد الشركات التي
استطاعت أن تخلص الطابع
المؤسسي الذي له القدرة على
التواصل والاستمرارية وتحقيق
النجاح عبر السنوات والعقود ..
إنها قلة .. "الأسواق" اختارت أن
تسلط الضوء من خلال زاويتها الـ
CASE STUDY على إحدى
الشركات التي بدأت أعمالها عام
١٩١٠، أي منذ نحو ثمانية عقود
ويطابع عائلياً صديقاً ولكن
بالضرورة مؤسراً فعلى ما يبدو
نجاح كبير استطاعت فيه الشركة
أن تحافظ على وجودها بل
وتطور هيكلها للدرجة التي
تجاوزت فيها الطابع العائلي إلى
الطابع المؤسسي .. فالشركة لم
تصبح مرتبطة بأفراد إن غابوا ..
إنها تراث وان وجدنا نجحت وإنما
بهيكلة إدارية ونظم كانت للسيد
وراء نجاحها .. وفي شركة مكتبة
الأردن العلمية المحسوبة إلى
تأسست عام ١٩١٠ .. وحسب
اسمها الجديد "أوفتك" الذي لم
يدع العمل به منذ كانون أول لعام
١٩٩٢، لتتأسس ومرحلة عقد
التسعينات وما صاحبه من تطور
تكنولوجي ارتقت معه طبيعة
أعمال الشركة للدرجة التي تتطلب
مها تغيير الأساليب الإدارية
تعد تعديلاتها بالكتب العلمية كما
كانت عليها قديماً ومنذ عقد
العشرينات بل تجاوزت هذه
المرحلة لكي تلي بكافة التجهيزات
والمكتبية والادوية والآلات
لأخر ما استحدثته للتكنولوجيا
في العالم الغربي ..
وهذه الثقة النوعية بدأها
بالاسم ومروا بطبيعة الأعمال
واللهام والالتزام بالنظم الإدارية
والمحاسبية التي تدم جميعها
بواسطة الحاسوب حسب مايرى
روبرت سعيد كانت مسألة حيوية
بل وضرورية في هذه المرحلة التي
تعيها أسس احتياجات الجيل
الجديد بوسائله الشبكية ..
فالحاجات تتغير تبعاً لتغير
الاجيال ..
ويؤكد السيد روبرت سعيد
بالمضي البعيد ليتوقف عند عام

١٩١٠، حين تأسست مكتبة الأردن
العالمية المحسوبة في القدس على
يد والده المرحوم بولس سعيد
ولم يكن هو آنذاك مولوداً بعد
ولكن تربيته مستفهاماً من والده
الذي كان يدرس الحقوق عن
البيانات فهي أساس ما تم بناؤه
في مراحل لاحقة من عمره ..
ويقول كان والده يبيع في
مكتبته للقرطاسية والكتب
وغيرها من الادوية وتطور الأمر
تدريجياً حتى بدأ يبيع اول آلة
كاتبية ..
وفي عام ١٩٢٠، حين كبر
حجم العمل وتطور قام والده
بفتح فرع في المكتبة اصبحت في
بنايا والآخر حديقاً وكان يقوم
بإستيراد الآلات والآلات
للمكتبة آنذاك من أوروبا .. لا تعد
عائلة سعيد من أقدم وكلاء اقليم
شيفر في منطقة الشرق الأوسط
واستطاع ان يربح علاقات قوية
ومستينة مع العديد من كبريات
الشركات العالمية ذات العلاقة
بالادوية المكتبية اسفرت فيما
بعد عن عقود طويلة ..
وفي عام ١٩٣٠، رغب والدي
في تطوير حجم العمل أكثر فأكثر
وأرأتهم حينذاك ضرورة العمل
على فتح فروع للمكتبة في دول
مجاورة لاسيما وأننا كنا وكلاء
للعديد من للادوية والعلامات
التجارية المعروفة في عالم
الادوية المكتبية ووقع الاختيار
على القاعدة وتم افتتاح فرعنا
رسمياً عام ١٩٣٠، واستلمه خلفي

السيد ويص سعيد وبالفعل لقي
نجاحاً ونجاحاً كبيراً وكانت
الفكرة جيدة ..
وسكن السيد روبرت سعيد
برهة وهو يستذكر تلك الاحداث
القديمة والتي لم يكن حينها على
مسرحها وإنما تقالبت اليه عبر
العائلة ليقول لم توفي والدي عام
١٩٤٠، ولكن هذا لم يمنع على
الاطلاق انهيار ما قام بناؤه من
خلال كده وتعبه على مدى ثلاثين
سنة وإنما استلمت لحي مكانه
السيد يوسف بولس سعيد
والسنة على ذات النهج .. الرغبة
في التطوير والبناء وزيادة
للخدمات والخدمة لثانية كانت
فتح المزيد من الفروع في المنطقة
لنضمن اسواق جديدة .. فتم فتح
فرع في الأردن عام ١٩٤٦، وآخر
في بيروت وثالث في بغداد ولكن
الادوية المكتبية كانت في القدس ..
ويضيف السيد روبرت كان
السوق الأردني صغيراً ومحدوداً
جداً آنذاك في اواخر الأربعينات
ومع ذلك كان الوجود يحد ذاته
في سوق نحن كنا رواده كان
انجازاً هاماً ولأن ذلك الفرع
الذي فتحت عام ١٩٤٦، في
شارع السلط فاقماً حتى يومنا
هذا ..
اما عام ١٩٤٨، عام الهجرة .. فقد
انقلبت الامور رأساً على عقب ..
وكان لا بد من هجرة من هجرة
فلسطين .. وكان عدد الموظفين نحو
٤٠٠ موظف واستمر العمل به
قراءة العشرة اعوام حتى سنة

١٩٦٣، سنة التأميم حين وضعت
الحكومة المصرية يدها على
المصنع وكان ذلك بمثابة تسعة
للعائلة وخسارة فادحة .. ولكن
كما كانت فلسفة العائلة يوماً
وابداً فإن الامانة والعائلة التي
تصبى امره تزيد صلابته وقوة
وأيضاً العكس وكان لابد من البدء
من جديد .. وفي تلك الاثناء وفي
فترة زمنية متقاربة تعرضنا
لاحتجاجات اسوانا في العراق
وانتهت أعمالنا في لبنان بسبب
الحرب الاهلية ولكن رأس المال من
وقع تجديداً يأتي ويذهب وما
يقل هو الادوية المكتبية والقوية
للقارة على استرجاع مقامات
بتحقيقه في وقت سابق بل
وبالاعمال عليه ..
وفي تلك الاثناء كنت أنا قد
قمت بعدة زيارات للاردين اعجبت
فيها بما أعجبني وقررت العيش
فيها دون سواها من الدول
المجاورة وحين حدثت تلك
الكسبات كنت أنا اتابع اعمال فرع
الأردن بنشاط وتحت وكنت لاهل
بان المستقل الامم امام فرع
الأردن بسبب الاستقرار السياسي
الذي تبين به البلاد ..
ولما كنا من رواد السوق
الأردني فكانت الفرصة سانحة لنا
دون سواها من بلداننا العربية
بالنسبة والتطور مع تطور
المضطر الذي يشهده حجم
السوق الأردني .. إضافة إلى علنا
التاجر في القدس والضفة حتى
عام ١٩٦٧، لا كان لدينا مشروع
هنا بالضفة وبالنسبة والتطوير
وبيت لحم ولم يكن العمل مقصراً
على الادوية المكتبية وإنما
الادوية الكهربائية كالثلاجات

والفرن الناز وفي عام ١٩٦٨،
تعرضنا لانتكاسة جديدة ولكن
هذه المرة في بيروت بسبب اندلاع
الحرب الاهلية في لبنان ..
وهكذا قرين بأن العائلة قد
تعرضت للعديد من الكسبات يوماً
باليهجرة من فلسطين ومروراً
بتحسين المصنع في القاهرة
ولتحسين اسوانا في العراق
وانتهت أعمالنا في لبنان بسبب
الحرب الاهلية ولكن رأس المال من
وقع تجديداً يأتي ويذهب وما
يقل هو الادوية المكتبية والقوية
للقارة على استرجاع مقامات
بتحقيقه في وقت سابق بل
وبالاعمال عليه ..
وفي تلك الاثناء كنت أنا قد
قمت بعدة زيارات للاردين اعجبت
فيها بما أعجبني وقررت العيش
فيها دون سواها من الدول
المجاورة وحين حدثت تلك
الكسبات كنت أنا اتابع اعمال فرع
الأردن بنشاط وتحت وكنت لاهل
بان المستقل الامم امام فرع
الأردن بسبب الاستقرار السياسي
الذي تبين به البلاد ..
ولما كنا من رواد السوق
الأردني فكانت الفرصة سانحة لنا
دون سواها من بلداننا العربية
بالنسبة والتطور مع تطور
المضطر الذي يشهده حجم
السوق الأردني .. إضافة إلى علنا
التاجر في القدس والضفة حتى
عام ١٩٦٧، لا كان لدينا مشروع
هنا بالضفة وبالنسبة والتطوير
وبيت لحم ولم يكن العمل مقصراً
على الادوية المكتبية وإنما
الادوية الكهربائية كالثلاجات

أفضليات جمركية واسعة في السوق التركي
■ منحت تركيا افضليات جمركية واسعة لشركاتها للتجاريين
في المجموعة الأوروبية ودول الاتحاد الأوروبي للتجارة الحرة ..
وقد بلغت نسبة واردات تركيا من المجموعة الأوروبية عام
١٩٩١ حوالي ٤٤٪ من إجمالي واردات تركيا وبلغت قيمتها ١٤
مليار دولار وبلغت نسبة صادرات تركيا إلى المجموعة الأوروبية ٥٠٪ من
إجمالي صادراتها وبلغت قيمة صادراتها إلى المجموعة الأوروبية
لجميع الوافدين التجاريين عام ١٩٩١ حوالي ١٤ مليار دولار
بمعدل عام ١٩٩١ كما ستكون قد تبنت المجموعة الأوروبية
للمجموعة التي تفرض على سلع طرف ثالث

تتمتات تتمات
الذي فرضته الأمم المتحدة على تصدير النفط العراقي، وعلى
الاستيراد والتصدير من وإلى السوق العراقي ..
سيتأثر الصناعات التي يرتد في واشنطن بأن المجلس القومي
الاقتصادي يدرس يتضمن التالي:
١- في حال رفع الأمم المتحدة لقرار الحظر على تصدير النفط
العراقي سيتعرض سوق البترول العالمي إلى صدمة جراء
الافتقار الكبير حيث سيحول المعروف من النفط الخام إلى
حوالي ٣٧ مليون برميل يومياً، الأمر الذي سيؤدي إلى هبوط
الأسعار من ١٦,٥ دولار حالياً إلى ١٢ دولاراً وربما ١٠ دولاراً
للبرميل ولو لفترة سيكولوجية مؤقتة .. حجم الوفر الذي
سيحقق للفاخرة النفطية الأمريكية سيصل إلى ١٣٠ مليون
دولار يومياً وهي مسألة تقع في مقدمة أولويات برنامج إدارة
كلينتون ..
٢- ومن جانب آخر فإن هناك دراسات وتقديرات مبدئية اعتمدها
بعض الشركات الأمريكية الكبرى تتحدث عن حوالي ١٠-٨
مليارات دولار ستحققها الشركات الأمريكية من السوق العراقية
على مدى السنة الأولى التي تعقب رفع الحصار عن العراق
وترى أوساط التجارة في واشنطن والتي ترطب التعديلات
للموسم في الخط البياني للعلاقات الأمريكية العراقية حالياً ..
ترى أن إدارة كلينتون تعمل بقوة لاستخدام هذا السيناريو
التجاري كبديل للسياسات السابقة في عهد الرئيس جورج بوش
وترجع هذه المصائر أن تنتمي مؤشرات التطبيق بين السوقين
لتصل نزولها في اواسط العام الحالي ..

انكماش كبير في حصة العرب من التجارة العالمية
الصادرات العربية تخسر ٤٠ مليار دولار هذا العام من حصتها في السوق العالمي
القاهرة
■ من المتوقع أن تراجع الصادرات العربية
خلال عام ١٩٩٢، ومعظمها تتركز في حوالي
٨٠ مليار دولار، أما الواردات فيستقر
تسجل نحو ١٢٠ مليار دولار الأمر الذي يعني
عجزاً تجارياً بحدود ٤٠ مليار دولار وذلك على
ضوء التطورات الأخيرة في الأسواق التجارية
العالمية ..
ورغم أن قطاع التجارة الخارجية العربية
"صادرات وواردات بشكل أكثر من ٥٠٪ من
نسبة الناتج المحلي الإجمالي للدول العربية إلا
أن حجم الانكماش العربي في التجارة الدولية
أخذ في الاتساع حيث تراجع نسبة
مساهمة صادراتها من ٢,١٪ عام ١٩٨٨،
الصادرات عام ١٩٨١ إلى ١,٦٪ عام ١٩٨٥،
٢,٨٪ عام ١٩٩٠، وأخيراً ٢,٢٪ عام ١٩٩١، أما
الواردات العربية فقد تناقص نصيبها أيضاً
من ٢٧,١٪ من الواردات العالمية عام ١٩٨١ إلى
٢٤,٤٪ عام ١٩٨٥، ٢٣,٤٪ عام ١٩٨٨،
٢٣,١٪ عام ١٩٩١ ..
وتفطرت سرعة على الميزان التجاري للدول
العربية نجد أنه - وفقاً للبيانات الصادرة عن
كل من التقرير الاقتصادي العربي الموحد
وتقديرات صندوق النقد الدولي - قد سجل
عجزاً قدره حوالي ٢١ مليار دولار عام ١٩٨٩ و
٤٤ ملياراً عام ١٩٩٠ و٢٤ ملياراً عام ١٩٩١،
وذلك مقابل فائض قدره ١٨ ملياراً عام ١٩٨٥،
وذلك في الوقت الذي ارتفعت فيه الميزانيات
عن الواردات من ٩٠ مليار دولار عام ١٩٨٥ إلى
١٠٣ مليارات عام ١٩٨٩، ثم إلى ١٢٨ ملياراً
عام ١٩٩٠ و١١٣ ملياراً عام ١٩٩١ ..

وتتباين بالطبع هذه الأرقام تبانياً شاسعاً
وملحوظاً بين الدول العربية، فوفقاً للبيانات
المطلحة بالتقرير الاقتصادي العربي الموحد
الآخر نجد أنه في الوقت الذي سجلت فيه
الدول العربية المتوسطة فائضاً تجارياً قدره
حوالي ٣٣,٣ مليار دولار و١١,٦ ملياراً
عام ٢٠٠٨، و١٤,٣ مليار و٢٧ مليار دولار
خلال الأعوام ١٩٨٥، ١٩٨٦، ١٩٨٧، ١٩٨٨،
على التوالي، أسفر الميزان التجاري الخاص
بالدول العربية غير للبحر عن عجز قدره
١٤,٨ مليار دولار و١٢,٦ مليار و١٢,٦ مليار
عام ١٩٨٩، وهو يؤكد عدم قدرة الكثير من
الاقتصادات العربية على إشباع حاجات
أفرادها ذاتياً، حتى إلى مستوى الضروريات
سواء بالنسبة لكل دولة أو بالنسبة للدول
العربية مجتمعة وكلها ذلك تكاليف باهظة،
وتتضح لنا هذه الملاحظة بيسر وسهولة من
تزايد اعتماد الدول العربية على العالم
الخارجي ..
فقد هبطت نسبة الاكتفاء الذاتي من
الجيد على سبيل المثال من ٦١٪ خلال الفترة
١٩٨٠ - ١٩٨٥ إلى نحو ٤٨٪ خلال الفترة
١٩٨٦ - ١٩٩١، وكذلك تراجع نسبة الاكتفاء
الذاتي من الزيوت النباتية والحيوانية من

١٥٠٠ خبير اقتصادي يناقشون
اليوم توجهات السوق العالمي
■ يبدأ هذا الخميس وليلة أربعة أيام في مدينة داهوس
السويسرية المؤتمر الاقتصادي الدولي السنوي والذي
يشترك فيه هذا العام ١٥٠٠ مفكر وخبير اقتصادي من كافة
دول العالم .. وستجري مناقشة الوضع الاقتصادي للدول
الشرقية والأسئلة المطروحة حول المجموعة الأوروبية في
شكها الجديد إضافة إلى ظروف الانطلاقة الاقتصادية في
جنوب شرق آسيا ..
ويشارك في هذا المؤتمر عشرة خبراء امريكيين من صناع
القرار الغربيين من الرئيس كلينتون وسيقدم المؤتمر
بإختيار ٢٠٠ شخصية من بين ١٠٠٠ مرشح متوقع أن تلمع
اسماؤهم في مجالات الاقتصاد العالمي خلال السنوات
القبلية ..

تتمات تتمات تتمات
الجميل : لا إعفاءات
ارائه بسبب عوامل فنية أو
أية أخطاء في البيانات أو
قائمة سيتم التخلص عليها
الاوراق الدوائية ..
وفق الشروط السابقة

وأضاف أن النسخة أوصت
بالتحسين لكافة السيارات التي
كانت تطبق عليها الشروط التي
٩٢/٩٣٠ ..
التخلص عليها بسبب من
الأسباب الآتية الذكر ..
أما السيارات التي لن يقبل
التخلص عليها فأوضح السيد
الجميل أنها تلك السيارات
الصعبة

أَسْوَاقُ الْمَالِ وَالْأَسْهُمِ وَالسَّلْعِ

لا سوق - الفاینشال تایمز - وول سٹریٹ جورنل - بیزنس ویک فورٹس

استمرار تراجع أسعار الدولار

جديده وتخليص نسبه البطالة
والتي واجهت ٧٧٪ من عام ١٩٩٣ ،
هناك ارتباطات بين هذه النسبه
تغير في السبله السياسيه الامتلاقيه
الامريكايه ، امي اوروبا فهناك
تكون احتمالات تخفيض العمل
الفاصله الى معظم العمال
الاوروبيه ما فيها لكثير الاناثي ،
واجمع مجلس لداره البوند
سيندك يوم الخميس الماضي ولم
يتخذ اجتماعهم عن تغير في
اسعار الفائدة واسمعا ان نسب
التضخم مازالت عاليه ومرتفعه .
...
واسطاء السيكولوجي لضم ١٠٦٠
لحاجز السيكولوجي لضم ١٠٦٠
ساراك ، ولذلك مستوى ١٠٥٨٠ ،
ساراك ، ولذلك سيجر تكريمه
تراجع سبب الجنيه الاسترالي
منه ظهور مؤثره اقتصاديه

إعادة - تأصر الجياني

استمرت أسعار صرف الدولار بالتراجع الأسبوع الماضي في الأسواق المالية بالرغم من تواصل الاستعدادات العسكرية الأمريكية وقوات التحالف في العراق مؤخرًا. وشهد ذلك الأسبوع انهيارًا طويًا للريال السعودي الجديد بل كلفتة في سهم أعضائه في البيت الأبيض. وسوف ينصب على إقحامه غير تعاضلًا سياسيًا اقتصاديًا. الأمريكي وعلى تخفيض العجز التجاري الموازن للنامية والذي تقل كاهل الاقتصاد الأمريكي منذ عدة سنوات وذلك من أجل أن يحد من صاع،

١٢٣٤٥٦٧٨٩١٠١١١٢١٣١٤١٥١٦١٧١٨١٩٢٠٢١٢٢٢٣٢٤٢٥٢٦٢٧٢٨٢٩٣٠٣١٣٢٣٣٣٤٣٥٣٦٣٧٣٨٣٩٤٠٤١٤٢٤٣٤٤٤٥٤٦٤٧٤٨٤٩٥٠٥١٥٢٥٣٥٤٥٥٥٦٥٧٥٨٥٩٦٠٦١٦٢٦٣٦٤٦٥٦٦٦٧٦٨٦٩٧٠٧١٧٢٧٣٧٤٧٥٧٦٧٧٧٨٧٩٨٠٨١٨٢٨٣٨٤٨٥٨٦٨٧٨٨٨٩٩٠٩١٩٢٩٣٩٤٩٥٩٦٩٧٩٨٩٩١٠٠١٠٢١٠٣١٠٤١٠٥١٠٦١٠٧١٠٨١٠٩١١٠١١١١٢١١٣١١٤١١٥١١٦١١٧١١٨١١٩١٢٠١٢١٢٢١٢٣١٢٤١٢٥١٢٦١٢٧١٢٨١٢٩١٣٠١٣١٣٢١٣٣١٣٤١٣٥١٣٦١٣٧١٣٨١٣٩١٤٠١٤١٤٢١٤٣١٤٤١٤٥١٤٦١٤٧١٤٨١٤٩١٥٠١٥١٥٢١٥٣١٥٤١٥٥١٥٦١٥٧١٥٨١٥٩١٦٠١٦١٦٢١٦٣١٦٤١٦٥١٦٦١٦٧١٦٨١٦٩١٧٠١٧١٧٢١٧٣١٧٤١٧٥١٧٦١٧٧١٧٨١٧٩١٨٠١٨١٨٢١٨٣١٨٤١٨٥١٨٦١٨٧١٨٨١٨٩١٩٠١٩١٩٢١٩٣١٩٤١٩٥١٩٦١٩٧١٩٨١٩٩٢٠٠٢٠١٢٠٢٢٠٢٣٢٠٣٢٠٤٢٠٥٢٠٦٢٠٧٢٠٨٢٠٩٢١٠٢١١٢١٢٢٢٢٣٢٢٤٢٢٥٢٢٦٢٢٧٢٢٨٢٢٩٢٣٠٢٣١٢٣٢٢٣٣٢٣٤٢٣٥٢٣٦٢٣٧٢٣٨٢٣٩٢٤٠٢٤١٢٤٢٢٤٣٢٤٤٢٤٥٢٤٦٢٤٧٢٤٨٢٤٩٢٥٠٢٥١٢٥٢٢٥٣٢٥٤٢٥٥٢٥٦٢٥٧٢٥٨٢٥٩٢٦٠٢٦١٢٦٢٢٦٣٢٦٤٢٦٥٢٦٦٢٦٧٢٦٨٢٦٩٢٧٠٢٧١٢٧٢٢٧٣٢٧٤٢٧٥٢٧٦٢٧٧٢٧٨٢٧٩٢٨٠٢٨١٢٨٢٢٨٣٢٨٤٢٨٥٢٨٦٢٨٧٢٨٨٢٨٩٢٩٠٢٩١٢٩٢٢٩٣٢٩٤٢٩٥٢٩٦٢٩٧٢٩٨٢٩٩٣٠٠٣٠١٣٠٢٣٠٣٣٠٤٣٠٥٣٠٦٣٠٧٣٠٨٣٠٩٣١٠٣١١٣١٢٣١٣٣١٤٣١٥٣١٦٣١٧٣١٨٣١٩٣٢٠٣٢١٣٢٢٣٢٣٣٢٤٣٢٥٣٢٦٣٢٧٣٢٨٣٢٩٣٣٠٣٣١٣٣٢٣٣٣٣٣٤٣٣٥٣٣٦٣٣٧٣٣٨٣٣٩٣٤٠٣٤١٣٤٢٣٤٣٣٤٤٣٤٥٣٤٦٣٤٧٣٤٨٣٤٩٣٥٠٣٥١٣٥٢٣٥٣٣٥٤٣٥٥٣٥٦٣٥٧٣٥٨٣٥٩٣٦٠٣٦١٣٦٢٣٦٣٣٦٤٣٦٥٣٦٦٣٦٧٣٦٨٣٦٩٣٧٠٣٧١٣٧٢٣٧٣٣٧٤٣٧٥٣٧٦٣٧٧٣٧٨٣٧٩٣٨٠٣٨١٣٨٢٣٨٣٣٨٤٣٨٥٣٨٦٣٨٧٣٨٨٣٨٩٣٩٠٣٩١٣٩٢٣٩٣٣٩٤٣٩٥٣٩٦٣٩٧٣٩٨٣٩٩٤٠٠٤٠١٤٠٢٤٠٣٤٠٤٤٠٥٤٠٦٤٠٧٤٠٨٤٠٩٤١٠٤١١٤١٢٤١٣٤١٤٤١٥٤١٦٤١٧٤١٨٤١٩٤٢٠٤٢١٤٢٢٤٢٣٤٢٤٤٢٥٤٢٦٤٢٧٤٢٨٤٢٩٤٣٠٤٣١٤٣٢٤٣٣٤٣٤٤٣٥٤٣٦٤٣٧٤٣٨٤٣٩٤٤٠٤٤١٤٤٢٤٤٣٤٤٤٤٤٥٤٤٦٤٤٧٤٤٨٤٤٩٤٥٠٤٥١٤٥٢٤٥٣٤٥٤٤٥٥٤٥٦٤٥٧٤٥٨٤٥٩٤٦٠٤٦١٤٦٢٤٦٣٤٦٤٤٦٥٤٦٦٤٦٧٤٦٨٤٦٩٤٧٠٤٧١٤٧٢٤٧٣٤٧٤٤٧٥٤٧٦٤٧٧٤٧٨٤٧٩٤٨٠٤٨١٤٨٢٤٨٣٤٨٤٤٨٥٤٨٦٤٨٧٤٨٨٤٨٩٤٩٠٤٩١٤٩٢٤٩٣٤٩٤٤٩٥٤٩٦٤٩٧٤٩٨٤٩٩٥٠٠٥٠١٥٠٢٥٠٣٥٠٤٥٠٥٥٠٦٥٠٧٥٠٨٥٠٩٥١٠٥١١٥١٢٥١٣٥١٤٥١٥٥١٦٥١٧٥١٨٥١٩٥٢٠٥٢١٥٢٢٥٢٣٥٢٤٥٢٥٥٢٦٥٢٧٥٢٨٥٢٩٥٣٠٥٣١٥٣٢٥٣٣٥٣٤٥٣٥٥٣٦٥٣٧٥٣٨٥٣٩٥٤٠٥٤١٥٤٢٥٤٣٥٤٤٥٤٥٥٤٦٥٤٧٥٤٨٥٤٩٥٥٠٥٥١٥٥٢٥٥٣٥٥٤٥٥٥٥٥٦٥٥٧٥٥٨٥٥٩٥٦٠٥٦١٥٦٢٥٦٣٥٦٤٥٦٥٥٦٦٥٦٧٥٦٨٥٦٩٥٧٠٥٧١٥٧٢٥٧٣٥٧٤٥٧٥٥٧٦٥٧٧٥٧٨٥٧٩٥٨٠٥٨١٥٨٢٥٨٣٥٨٤٥٨٥٥٨٦٥٨٧٥٨٨٥٨٩٥٩٠٥٩١٥٩٢٥٩٣٥٩٤٥٩٥٥٩٦٥٩٧٥٩٨٥٩٩٦٠٠٦٠١٦٠٢٦٠٣٦٠٤٦٠٥٦٠٦٦٠٧٦٠٨٦٠٩٦١٠٦١١٦١٢٦١٣٦١٤٦١٥٦١٦٦١٧٦١٨٦١٩٦٢٠٦٢١٦٢٢٦٢٣٦٢٤٦٢٥٦٢٦٦٢٧٦٢٨٦٢٩٦٣٠٦٣١٦٣٢٦٣٣٦٣٤٦٣٥٦٣٦٦٣٧٦٣٨٦٣٩٦٤٠٦٤١٦٤٢٦٤٣٦٤٤٦٤٥٦٤٦٦٤٧٦٤٨٦٤٩٦٥٠٦٥١٦٥٢٦٥٣٦٥٤٦٥٥٦٥٦٦٥٧٦٥٨٦٥٩٦٦٠٦٦١٦٦٢٦٦٣٦٦٤٦٦٥٦٦٦٦٦٧٦٦٨٦٦٩٦٧٠٦٧١٦٧٢٦٧٣٦٧٤٦٧٥٦٧٦٦٧٧٦٧٨٦٧٩٦٨٠٦٨١٦٨٢٦٨٣٦٨٤٦٨٥٦٨٦٦٨٧٦٨٨٦٨٩٦٩٠٦٩١٦٩٢٦٩٣٦٩٤٦٩٥٦٩٦٦٩٧٦٩٨٦٩٩٦٠٠٦٠١٦٠٢٦٠٣٦٠٤٦٠٥٦٠٦٦٠٧٦٠٨٦٠٩٦١٠٦١١٦١٢٦١٣٦١٤٦١٥٦١٦٦١٧٦١٨٦١٩٦٢٠٦٢١٦٢٢٦٢٣٦٢٤٦٢٥٦٢٦٦٢٧٦٢٨٦٢٩٦٣٠٦٣

حما ابو عيطة - قبرص

انخفض سعر الدولار الأمريكي مقابل معظم العملات
الاريسية في العالم بينما كان تزايد العملات وانتشار
الريال سلفيك في ظل فتنة دور الرئاسة العربية لعملة ما
ينشمله بالتأسيس للسياسة الاقتصادية والخارجية. كما اوضح
سجل العملات ان الفرق حلال مخاطر كليون وانخفاض
سعر الفولاذ الذي قد اتى في هبوط الدولار. اما بالنسبة
لخطاب الرئيس في وجهه الرئيس الجديد، فقد مر بسرعة
في موضوع الشؤون الاقتصادية ولم يذكر دور المزاينة
والفريق السوي مرة واحدة، واعيا فيها ان تخفيض ما وصله
البنكيون الهائلة، وقد اوضح المسؤولون الارابيون للرئيس في
تخصيصاتهم يتوقعون انهم ملخص للخطب الاقتصادي في
العام في النصف الثاني من شهر اذار القادم.

التحليل الاقتصادي لنشاط سوق عمان المالي للفترة ١/١٦ - ١٩٩٣/١/٢١

٢٠,٤ مليون دينار حجم التداول خلال الاسبوع الماضي
وتراجع بنسبة ٢٤,٧% عن الاسبوع الذي سبقه

للمحور الثاني:

الصناعة المرتبة الأولى، حيث حقق ما مقداره (١٠,٥) مليون دينار وبنسبة (٥٢,٥) من حجم التداول الاجمالي، واحتل قطاع البنوك والشركات المالية المرتبة الثانية بحجم تداول مقداره (٧,٢٣) مليون دينار وبنسبة (٣٤,٢٨)، واما قطاع الخدمات المالية حيث حقق حجم تداول مقداره (٢,٧) مليون دينار وبنسبة (١٢,٣٠)، واخيرا قطاع التأمين بحجم تداول مقداره (٢,٥) مليون دينار وبنسبة (١٢,٠٥).

فيما من مستويات الاسعار، فقد ظهر الترقع القياسي الجديد المرجح بارتفاع السوق والذى بلغ النسب بشاره اعتبارا من مطلع عام ١٩٨٦ ارتفاعا اعلاخلى لقطاع الاسبوع ليصل الى (١٣٧,٢) نقطة مقارنة مع (١٢٢,٦) نقطة لقطاع الاسبوع السابق يرافعا مقداره (٤,٦) نقطة، اي ما نسبته (٣,٨) في المئة، والصعيد القياسي، فقد ارتفع الرقم القياسي لقطاع البنوك والشركات المالية (٢٤,٤) نقطة اي ما نسبته (٢٤,٤) في المئة.

وقطاع التأمين (٨,٧) نقطة، اي ما نسبته (٢٥,٨) في المئة، وقطاع الخدمات (٣,٥) نقطة، اي ما نسبته (٢٧,٢) في المئة، وقطاع البنوك (٣,٧) نقطة، اي ما نسبته (٢٧,٢) في المئة.

ولدى استعراض اسعار الازعلاق الشركات المتداولة اسهمها خلال هذا الاسبوع والبالغ عددها (٨١) شركة مع اسعار اقلق الاسبوع السابق، فقد تبين بان اسعارها قد ظهرت ارتفاعا في حين ان اسهمها، بينما انخفضت اسعار اسهم (٨) شركات، في حين استقرت اسعار الاسهم لـ (٦) شركات.

ان التراجع في حجم التداول بالدينار العربي في سوق عمان المالي رغم عسوة ارتفاع اسعار اسهم الشركات المتداولة في البوكال المالي تابع من تراجع في عدد الاسهم المتداولة خلال الاسبوع الماضي مقارنة بالاسبوع الذي سبقه من ٨,٣ - ٥,١ مليون سهم.

✠ ثم شَهِدَ سَوَّى عِيسَى الْمَلِيَّ
تَرَجَعُوا فِي حُجُجِ الْقَدُولِ وَلَمْ
يُجِزُوا إِلَّا مَقَرَّةً بِأَسْبُوعٍ السَّابِقِ
حِينَ سَجَلَ حُجُجَ الْقَدُولِ بِقَارِبِ
(٢٠٤) مَلِيُونِ طِينٍ مُقَارَفَةً مَعَ
حُجُجِ الْقَدُولِ الْأَسْبُوعِ السَّابِقِ
وَالْبَالِيغِ الْخَمْسِ (٢٧٠) مَلِيُونِ
يَنْبَرِيَّ، أَيْ يَنْخَاضُ فِي سَهْبَتِهِ
(٢٢٤) . أَمَّا سَجْلُ الْأَسْبُوعِ
الْمُقَارَفَةِ الَّذِي سَجَلَهَا **السَّوَّى**
فَخَلَالَ هَذَا الْأَسْبُوعِ فَقَدْ بَلَغَ (٥٩٩)
مَلِيُونِ طِينٍ ، نَحْثُفَ مِنْ خِلَالِ
(١٧٨١) عَشْرًا ، فَتَحْدُ ، فَتَحْدُ مَعْدَلَاتُ

الْمُقَارَفَةِ الْيَوْمِيَّةِ وَالَّتِي سَجَلَتْ
فِي يَمَانٍ أَرْبَعَةَ نِجَافَاتٍ ، فَقَدْ
بَلَغَ الْعَمَلُ الْيَوْمِي حُجُجَ الْقَدُولِ
فِي الْأَسْبُوعِ السَّابِقِ (٥٨١) مَلِيُونِ
طِينٍ (٢٠٤) مَلِيُونِ طِينٍ يَنْبَرِيَّ
فَقَارِبَ (٢٠٤) مَلِيُونِ طِينٍ يَنْبَرِيَّ
سَجَلَتْ مَعَ السَّابِقِ ، سَجَلَتْ مَعَ
هَذَا خَمْسَةَ أَيَّامٍ تَدَاوَلَ .

وَمِنْ صَعْدِ الدَّجَرَةِ الْفُتَاةِ
لِجُجِ الْقَدُولِ ، فَقَدْ احْتَضَرَ قَطَاعَ

نشرة الإسمية لأسعار صرف العملات الأجنبية الرئيسية الصادرة عن البنك المركزي

العملة	شراء	بيع	العملة	شراء	بيع
الدولار الأمريكي	٠.٦٨٦	٠.٦٨٨	الدين الياباني	٠.٥٤٨٧	٠.٥٥١٤
الجنيه الاسترليني	٠.٠٥١٦	١.٠٥٦٩	الجندر الهولندي	٠.٣٨٣٢	٠.٣٨٥١
المارك الألماني	٠.٤٣٠٦	٠.٤٣٢٨	الكرونا السويدية	٠.٠٩٦٠	٠.٠٩٦٥
الفرنك السويسري	٠.٤٦٩٨	٠.٤٧٢١	الليبر الإيطالي*	٠.٠٤٦٨	٠.٠٤٧٠
الفرنك الفرنسي	٠.١٢٧٣	٠.١٢٧٩	الفرنك البلجيكي	٠.٠٢٠٧٧	٠.٠٢٠٨٧

أسعار صرف بعض العملات العريسة

العمل	الدولار الاميركي	الجنيه الاسترليني	المارك الالمانى	الدين اليابانى	الفرنك الفرنسى	الفرنك السويسرى
العمارة الكويتية	٣٠٤٠	٤٠٦٠	٥٠٢٥٥	٤١١,٧	١٧,٩٠	٤,٨٦٢
الربايل السعودى	٣,٧٥	٥,٩٨١	٥,٢٨٣	٣٣,٣٨	١,٤٥١	٣,٦٢٤
برعمه الامارات	٣,٦٧	٥,٥٦٠	٥,٣٨٧	٣٣,١٠	١,٤٨٣	٤,٠٦٨
العمارة البحرينية	٦٦٧	٥,٧١٧	٤,٢٧١	٣٣,٤	١٤,٣٣	٣,٩٢١
الربايل العمانية	٣٨٤	٥,٨١٨	٤,١٢٣	٣٣,٥	١٤,١٧	٣,٨٥٠
الربايل القطرى	٣,٦٤	٥,٥١٥	٤,٤٢٣	٣٤,٣٩	١,٤٥٥	٤,٠٦١
الطيرة اللبنانية	١٨٢٥	٣٦٥,١	١١٣٣,٤	١٤,٥٧	٣٣٥,٢	١١٣٤,٣
الجنيه المصري	٣,٢١	٤,٨٣٣	٥,٠١٦	٣٨,٩٩	١,٦٥٥	٤,٦٥٥
الدينار العراقي	٣,١١٥	٤,٧١٩	٥,١٦٩	٤٠,١,٨	١٧,٤٧	٤,٧٦٦

سجائر الفائدة الأوروبية على العملات الدولية

العملة	ثلاثة اشهر		سنة اشهر		سنة	
	من	الى	من	الى	من	الى
الدولار الاصيري	٣,١٨٧	٣,٢١٢	٣,٢٣٧	٣,٢٦٢	٣,٢٨٧	٣,٣١٢
الجنيه المصري	١,٨٧٥	١,٩٠٠	١,٩٢٧	١,٩٥٢	١,٩٦٥	١,٩٩٠
الدين الهولندي	٢,٢٥٥	٢,٢٨٠	٢,٣٠٧	٢,٣٣٢	٢,٣٥٧	٢,٣٨٢
المارك الألماني	٨,٢١٢	٨,٢٣٧	٨,٢٦٢	٨,٢٨٧	٨,٣١٢	٨,٣٣٧
الفرنك الفرنسي	١١,٤٣٧	١١,٤٦٢	١١,٤٨٧	١١,٥١٢	١١,٥٣٧	١١,٥٦٢
الفرنك السويسري	٥,٢٥٥	٥,٢٨٠	٥,٣٠٧	٥,٣٣٢	٥,٣٥٧	٥,٣٨٢
الليرة الإيطالية	١٢,٢١٢	١٢,٢٣٧	١٢,٢٦٢	١٢,٢٨٧	١٢,٣١٢	١٢,٣٣٧

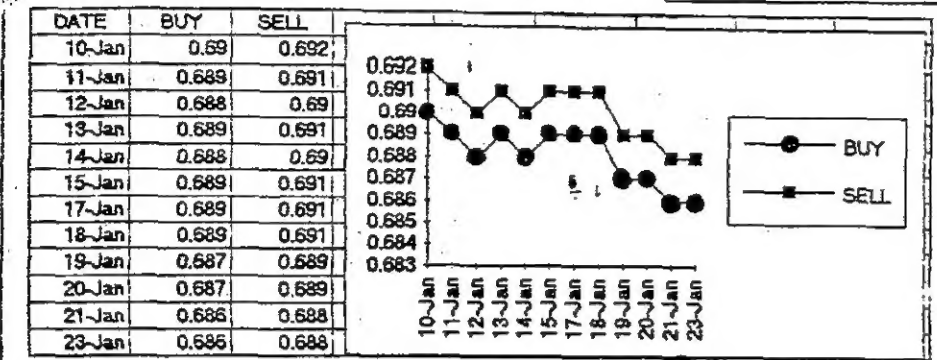
عناين الثمننة (دولار - فضة)

١٩٩٣					لعمري
١/٢٠	١/٢١	١/٢٢	اعلى سعر	اقل سعر	
٣٢٩	٣٣٠	٣٢٩	٣٨٧,٧٥	٣٢٧,٥٠	نخب
٣,٧٢	٣,٧٢	٣,٧٢	٥,٣٨	٣,٤٥	مضخة
٣٦١,٥٠	٣٦١	٣٥٨,٥٠	٥٣٣	٣٣٥	ماترين

الفصل (دولار - یرمیل)

العام		١٩٩٣		أعلى مستوى ٩٣/٩٠		أدنى مستوى ٩٣/٩٠	
١/٢٢	١/٢١	السعر	التاريخ	السعر	التاريخ	السعر	التاريخ
١٥,١٥	١٤,٩٥	٣٥,٦	٩٠/١٠/٩	١٣,٢٥	٩٠/٦/١١		
١٧,٣٥	١٧,١٥	٤٠,٦٥	٩٠/١٠/١٠	١٥,٩٠	٩٠/٦/١٥		
١٨,٧٥	١٨,٦٥	٤٠,٧٥	٩٠/١٠/٩	١٦,١٥	٩٠/٧/٥		

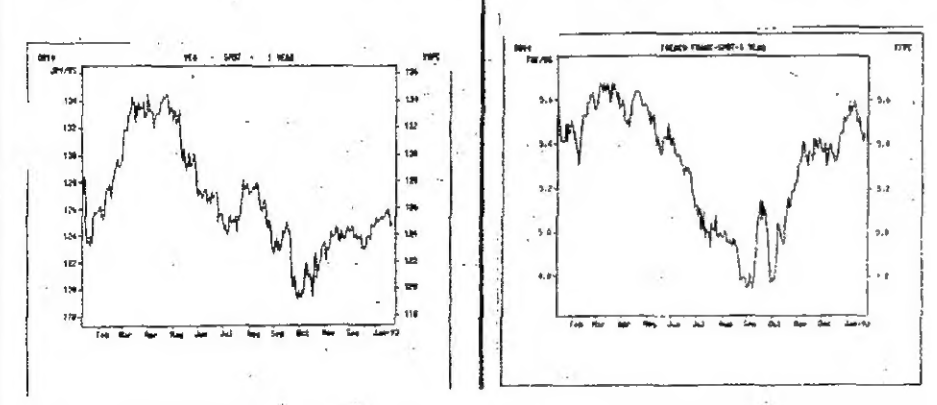
تسليم	السعر	
	النسبة	1/22
أذار	١٨٩	١٩٠
أذار	٨٨٥	٩١٠
أذار	٧٣٠	٧٢٢
أذار	١٣٧	١٣٨
أذار	١٣٣	١٣٣
نيسان	١٥٥	١٥١
نيسان	٦١	٦٣



WORLD CROSS RATES					
DEM	GBP	JPY	CHF	FRF	
DEM *	0.4104/09	78.60/71	0.9167/79	3.3807/47	
GBP 2.4338/69	*	191.41/69	2.2318/48	8.2268/68	
JPY 1.2705/23	0.5217/24	*	1.1650/67	4.2964/16	
CHF 1.0894/09	0.4475/81	85.71/84	*	3.3854/00	

Source Housing Bank

حركة الفرنك الفرنسي في عام | حركة اليمن في عام



التحليل الأسبوعي للعملات العالمية

يصور المؤلفان العربية والانجليزية ويؤكد
استلامه كل يوم اثنين بواسطة القايص ، حيث
يعطي هذا التحليل أحر العوالم الاقتصادية التي
تؤثر في اسواق العملات المستقبيلة كما يعطي مؤشرا
واضحا للتوقعات المستقبلية لحركة العملات
العالية وذلك من خلال تحليل حصرية وتقنية
خزينة من المعلومات يمكنك الاتصال على العنوان
التالي:

WINDSOR STOCK TRADING CO. LTD
P.O. BOX : 6526
LIMASSOL - CYRPUS
TEL. 357-5-350126
FAX. 357-5-350227

WORLD BOURSES Most stockmarkets were in cheerier mood this week. Milan was the star, with a gain of 8.2%. Madrid rose 4.8% and Hong Kong 4.0%. But IBM's losses helped depress Wall Street and London slipped on fears of big rights issues.

Stock price indices	% change on
1992.02	

	Jan 19th	high	low	one week	one year	record high	Dec 1981 1991 in local currency	in \$ terms
Australia	11519	12654	13572	+ 0.6	- 7.8	-34.1	- 8.0	-18.6
Belgium	1145.7	1684.5	1046.1	nH	- 3.0	- 7.3	+ 4.9	- 1.2
Canada	3288	3666.0	3195.4	- 0.8	- 9.2	-20.1	- 6.4	-15.2
France	480	555.9	4195.4	+ 0.5	- 4.8	-15.0	- 0.7	- 4.2
Germany	1578.8	1811.6	1420.3	+ 3.2	- 6.3	-19.8	+ 0.1	- 5.8
Holland	200.5	215.5	189.7	+ 0.7	- 1.2	- 7.0	+ 4.8	- 1.2
Hong Kong	5897.9	6447.1	4301.8	+ 4.0	+ 30.4	+ 8.5	+37.2	+38.0
Italy	488.0	551.6	354.9	+ 8.2	- 9.6	-46.3	- 3.9	-25.3
Japan	16798.6	23801.2	14309.4	+ 0.7	- 19.5	-56.8	-26.9	-27.3
Singapore	1573.0	1577.0	1311.0	+ 1.8	+ 2.4	- 2.1	+ 5.5	+ 3.9
South Africa	4539.7	4689.0	3936.0	+ 4.4	+ 0.6	- 3.2	+ 8.9	-28.2 ¹
Spain	228.6	266.5	179.5	- 0.8	- 9.1	-30.2	- 6.8	-21.0
Sweden	934.8	1014.5	639.0	nH	- 4.4	-31.9	+ 1.9	-21.8
Switzerland	2063.9	2127.9	1670.1	+ 0.7	+ 17.6	- 3.0	+23.6	+13.6
UK	2737.6	2861.5	2281.0	+ 0.7	+ 7.6	- 4.3	+ 9.8	- 9.1
USA	3256.0	3413.2	3136.6	- 0.3	+ 1.0	- 4.6	+ 2.8	+ 2.8
World ²	493.7	542.1	467.5	+ 0.9	- 5.7	-13.5	- 7.4	- 7.4

¹ Morgan Stanley Capital International. ² Converted at financial rates.

MONEY AND INTEREST RATES The 12-month rate of growth in America's broad money supply, M3, slowed to a paltry 0.1% in December. Over the same period, Spain's broad-money

Intersect rates % n.a. (January 19th 1993)

money supply ^a				money market		commercial banks		bond yields		eurocurrency	
% rise on year ago											
country	Nov 80	Nov 79	Nov 78	overnight	3 months	prime lending	deposit ^b 3 months	gov't long-term	corporate	deposits 3 months	bonds
Australia	+21.7	+6.6	Oct	5.72	5.70	10.00	5.70	8.84	9.77	5.69	na
Belgium	+2.2	+8.4	Jul	8.41	8.17	11.75	8.44	7.52	7.50	8.25	7.52
Canada	+6.8	+7.9	Dec	7.00	6.45	6.75	6.65	8.68	9.67	6.56	8.97
France	-0.2	-6.1	Nov	12.19	11.63	10.00	11.44	7.94	8.52	11.50	8.03
Germany	+11.2	+9.7	Nov	8.65	8.50	11.00	7.74	7.02	7.97	8.31	6.75
Holland	+8.0	+7.4	Nov	7.94	8.05	10.50	8.05	7.00	7.89	6.00	6.87
Italy	+3.0	+6.1	Nov	12.83	12.69	13.60	na	11.64	12.07	12.50	11.58
Japan	+2.5	-0.5	Mar	3.84	3.72	4.50	3.50	4.35	5.34	3.72	4.54
Spain	-1.5	-2.4	Dec	14.20	14.37	14.00	8.00	12.07	13.51	14.10	12.50
Sweden	na	na	Nov	10.50	9.66	12.00	10.15	10.01	11.83	10.35	9.57
Switzerland	+1.7	+2.4	Oct	5.63	5.75	7.63	5.25	5.35	5.73	5.69	5.14
UK	+2.0	+4.7	Nov	8.25	7.00	8.00	6.91	8.83	10.10	6.94	7.85
USA	+14.1	+0.1	Dec	3.35	3.21	6.00	3.16	7.30	8.06	6.25	6.27

^a Other key rates in London: 3-month Treasury bills 6.4%, 7-day interbank 7.0%, clearing banks 7-8% below 4.0%. Eurodollar rates LIBOR 3 months 6.2%, 6 months 6.3%

^b na Not available.

^c All rates UKX, NL, NS except Belgium, Holland, Italy and Sweden XZ plus Spain, XZS, XZM plus other local assets. Source: IML, Swiss Confederation of interest rate controlled markets; Reuters Bureau Bulletin Weekly, Chase Manhattan, Citicorp and Commerce (Belgium), Citicorpe Ltd., Deutsche Bundesbank, Royal Bank of Canada, Persimmon Neuchâtel and Westpac Banks, CSFB, The WFEA Group. These rates cannot be construed as offers by title brands. * New issues

Exchange-rate forecasts	
EU January consensus	
Unit of currency per £	
Industrials	
All	12
Nfa 22	13

Year	Sex	Age	Values of λ (95% CI)			Metal	12 Mo
			3 months	6 months	12 months		
1996	M	mean	123.19	129.13	121.33	Stearling Iron	12
		range	123.19-129.13	129.13-131.33	121.33-131.33	All items	9
		SD	1.61	1.69	1.73	Food	7
1997	M	mean	160.7-173	160.7-173	160.7-185	Industrials	10
		range	160.7-173	160.7-173	160.7-185	All	10
		SD	5.65	5.74	5.86	Inf ^a #3	10
1998	M	mean	5.41-6.01	5.45-6.04	5.45-6.38	SDR Index	10
		range	5.41-6.01	5.45-6.04	5.45-6.38	All items	8
		SD	1.98	1.92	1.92	Food	6
1999	M	mean	10.0-11.5	10.0-11.5	10.0-11.5	Industrials	10
		range	10.0-11.5	10.0-11.5	10.0-11.5	All	9
		SD	1.51	1.51	1.52	Inf ^a #3	9
2000	M	mean	1.36-1.57	1.36-1.63	1.29-1.66	Metal	10
		range	1.36-1.57	1.36-1.63	1.29-1.66	95% per oz	33
		SD	1.28	1.27	1.26	Crude oil North Sea	10
2001	M	mean	1.24-1.30	1.23-1.32	1.21-1.32	50% per barrel	10
		range	1.24-1.30	1.23-1.32	1.21-1.32	Gold	9
		SD	1.17	1.19	1.21	Crude oil North Sea	10
2002	M	mean	1.11-1.34	1.13-1.36	1.13-1.38	50% per barrel	10
		range	1.11-1.34	1.13-1.36	1.13-1.38	Metal	9
		SD	1.49	1.43	1.40	95% per oz	33
2003	M	mean	1.39-1.41	1.35-1.43	1.33-1.47	Crude oil North Sea	10
		range	1.39-1.41	1.35-1.43	1.33-1.47	50% per barrel	10
		SD	1.71	1.71	1.72	Gold	9
2004	M	mean	6.55-7.45	6.63-7.79	6.71-8.06	95% per oz	33
		range	6.55-7.45	6.63-7.79	6.71-8.06	Crude oil North Sea	10
		SD	1.50	1.52	1.55	50% per barrel	10
2005	M	mean	1.40-1.58	1.43-1.63	1.46-1.67	12 Mo	12
		range	1.40-1.58	1.43-1.63	1.46-1.67	Provisional	12
		SD	1.40-1.58	1.43-1.63	1.46-1.67	12 Mo	12

COMMODITY	PRICE	UNIT	DATE
...

INDEX Cocoa traders at Gill & Duffuss expect a world coffee deficit of 110,000 tonnes this season, compared with a shortfall of 69,000 tonnes in 1991-92. The ratio of stocks to consumption is set to fall to 53%, the lowest for five years. Even so, world stocks could be a hefty 1.3m tonnes at the end of the season. Grindings (a measure of consumption) are forecast to rise by 5%, to 1.4m tonnes; thanks to increased demand in the former Soviet Union. Grindings in the Soviet Union were 200,000 tonnes in 1988-89, but fell to only 25,000 tonnes last season because of a lack of hard currency. This year's consumption is forecast to recover to 100,000 tonnes.

	Jan 12th	Jan 19th†	% change in one month	% change in one year
1. <i>Chrysomelids</i>	100	100	100	100
2. <i>Curculionids</i>	100	100	100	100
3. <i>Chrysomelids</i>	100	100	100	100
4. <i>Chrysomelids</i>	100	100	100	100
5. <i>Chrysomelids</i>	100	100	100	100
6. <i>Chrysomelids</i>	100	100	100	100
7. <i>Chrysomelids</i>	100	100	100	100
8. <i>Chrysomelids</i>	100	100	100	100
9. <i>Chrysomelids</i>	100	100	100	100
10. <i>Chrysomelids</i>	100	100	100	100
11. <i>Chrysomelids</i>	100	100	100	100
12. <i>Chrysomelids</i>	100	100	100	100
13. <i>Chrysomelids</i>	100	100	100	100
14. <i>Chrysomelids</i>	100	100	100	100
15. <i>Chrysomelids</i>	100	100	100	100
16. <i>Chrysomelids</i>	100	100	100	100
17. <i>Chrysomelids</i>	100	100	100	100
18. <i>Chrysomelids</i>	100	100	100	100
19. <i>Chrysomelids</i>	100	100	100	100
20. <i>Chrysomelids</i>	100	100	100	100
21. <i>Chrysomelids</i>	100	100	100	100
22. <i>Chrysomelids</i>	100	100	100	100
23. <i>Chrysomelids</i>	100	100	100	100
24. <i>Chrysomelids</i>	100	100	100	100
25. <i>Chrysomelids</i>	100	100	100	100
26. <i>Chrysomelids</i>	100	100	100	100
27. <i>Chrysomelids</i>	100	100	100	100
28. <i>Chrysomelids</i>	100	100	100	100
29. <i>Chrysomelids</i>	100	100	100	100
30. <i>Chrysomelids</i>	100	100	100	100
31. <i>Chrysomelids</i>	100	100	100	100
32. <i>Chrysomelids</i>	100	100	100	100
33. <i>Chrysomelids</i>	100	100	100	100
34. <i>Chrysomelids</i>	100	100	100	100
35. <i>Chrysomelids</i>	100	100	100	100
36. <i>Chrysomelids</i>	100	100	100	100
37. <i>Chrysomelids</i>	100	100	100	100
38. <i>Chrysomelids</i>	100	100	100	100
39. <i>Chrysomelids</i>	100	100	100	100
40. <i>Chrysomelids</i>	100	100	100	100
41. <i>Chrysomelids</i>	100	100	100	100
42. <i>Chrysomelids</i>	100	100	100	100
43. <i>Chrysomelids</i>	100	100	100	100
44. <i>Chrysomelids</i>	100	100	100	100
45. <i>Chrysomelids</i>	100	100	100	100
46. <i>Chrysomelids</i>	100	100	100	100
47. <i>Chrysomelids</i>	100	100	100	100
48. <i>Chrysomelids</i>	100	100	100	100
49. <i>Chrysomelids</i>	100	100	100	100
50. <i>Chrysomelids</i>	100	100	100	100
51. <i>Chrysomelids</i>	100	100	100	100
52. <i>Chrysomelids</i>	100	100	100	100
53. <i>Chrysomelids</i>	100	100	100	100
54. <i>Chrysomelids</i>	100	100	100	100
55. <i>Chrysomelids</i>	100	100	100	100
56. <i>Chrysomelids</i>	100	100	100	100
57. <i>Chrysomelids</i>	100	100	100	100
58. <i>Chrysomelids</i>	100	100	100	100
59. <i>Chrysomelids</i>	100	100	100	100
60. <i>Chrysomelids</i>	100	100	100	100
61. <i>Chrysomelids</i>	100	100	100	100
62. <i>Chrysomelids</i>	100	100	100	100
63. <i>Chrysomelids</i>	100	100	100	100
64. <i>Chrysomelids</i>	100	100	100	100
65. <i>Chrysomelids</i>	100	100	100	100

Rural Index				
Food	108.8	108.7	+ 0.6	- 1.0
Non-food	88.9	89.3	+ 0.5	- 0.1
All	127.9	128.0	+ 0.7	+ 2.3
Food	130.8	131.3	+ 4.1	+ 10.5
Non-food	125.8	125.6	- 1.6	- 3.0
Retailing Index				
Food	90.2	90.0	nil	+ 17.8
Non-food	73.9	74.0	nil	+ 15.5
All	106.4	106.0	nil	+ 19.4
Food	108.8	108.7	+ 3.4	+ 28.9
Non-food	104.7	104.0	- 2.2	+ 13.2
DR Index				
Food	80.0	80.2	+ 1.5	+ 3.2
Non-food	65.6	65.9	+ 1.4	+ 1.2
All	94.4	94.4	+ 1.6	+ 4.6
Food	96.5	96.8	+ 5.0	+ 13.0
Non-food	92.8	92.6	- 0.7	- 0.8
Total				
per oz	330.05	329.25	- 0.9	- 8.0
Rural vs. North Sea Brent				
per barrel	16.78	17.25	- 6.9	- 2.1
Provisional ** Non-oil agricultural				

Spain	- 1.5	+ 5.4	Dec	14.20	14.37	14.00	8.00	12.07	13.51	14.10	12.50
Sweden	na	+ 0.7	Nov	10.50	9.66	12.50	10.15	10.01	11.83	10.35	9.57
Switzerland	+ 1.7	+ 2.4	Oct	5.63	5.75	7.63	5.25	5.35	5.73	5.69	5.14

UK	+ 3.0	+ 4.7	Nov	8.25	7.00	8.00	6.91	8.83	10.10	6.94	7.85
USA	- 1.1	- 0.1		3.25	3.71	6.00	3.16	7.30	8.06	3.25	6.27

Other key rates in London: 3-mth Treasury bill 6 4/8%, 7-day interbank 7 0%, clearing banks' 7-day notice 4 5/8%. Eurodollar rates (LIBOR): 3-mths 3 1/8%, 6-mths 3 3/8%.

الأربعاء ٤ - ١٠ شعبان ١٤١٣ هـ الموافق ٢٧ كانون ثاني - ٢ شباط ١٩٩٣ م العدد (٧)

الاستثمارات العربية في الاردن ١٤,٧٦٦ مليون دينار من خلال ٢٤٨ مشروعا عام

الجديد تكون قد دفعت الرسوم مرتين. هذا من ناحية، ومن ناحية ثانية فإن عدد التجار المصريين في المملكة لا يتجاوز الخمسة ٣٥٠ - تجاوزوا بشروط من نسبتها ٧٠٪. وقد توقف الكثير منهم عن التصدير لعدم ارتفاع أسعار الفارجلية، وللناقص الكبيرة للمنتجات الأردنية في الأسواق الخارجية، وخاصة أسواق الخليج من قبل المنتجات السورية والمصرية، والتركبة.

السيد الخطيب أضاف أن الكثير من دول العالم تدعو عملية التصدير وتقدم التجار المصريين وتقدم لهم التسهيلات كإقامة صوره لرفدهم والتجارات عمليات التصدير أما تجار والصالة هذه وعلى ضوء الأوضاع الاقتصادية الحالية وعدم وجود الأسواق التي تتسع لهذا الكم الكبير من المنتجات الزراعية تبيعون بالأسواق الأجنبية بايدينا، ولا يخفى على أحد أن الأسبوع الماضي

تعلن شركة مصفاة البترول الأردنية عن حاجتها لتوريد (WIRELESS AMPLIFIER) على الشركات التي ترغب الاشتراك بالمنافسة مراجعة مكاتب الشركة الكائنة في جبل عمان - شارع ابو بكر الصديق - قسم المشتريات المحلية للحصول على الوصفات مجاناً.

آخر موعد لقبول العروض يوم الخميس الموافق ١٩٩٣/٢/٤

رئيس مجلس الإدارة

في دراسة حديثة لـ "استشاريو نظم المعلومات الادارية" - المجموعة الاردنية للتكنولوجيا

الشركات الصناعية الاردنية بحاجة لاعادة هيكلة استراتيجيتها التصنيعية

الرهان على السعر دون الجودة مخاطرة كبرى بمستقبل التصنيع الاردني

لا يكفي ان تكون الدورات التصنيعية في الاردن هي اداة التشغيل الوحيدة التي يستخدمها الاردنيون لتوليد ثروة بل انهم بحاجة الى ان يكونوا قادرين على المنافسة في السوق العالمية من خلال منتجاتهم وخدماتهم.

صعوبة الا ان المبدأ والطريقة تبقى واحدة في الغالب. تطوير نظم واساليب الادارة الصناعية والتجارية تعتبر الادارة المتكاملة.

صناعي افضل طاقاتها واعاها وتحسين انجازاتها الصناعية متميزة من خلالها ومعنى هذا رقي الصناعة وتطوير المنتج وتحسين ارباحه واستقرار اقوى للاستثمار ولصاحب راس المال.

وهذه سياسة فيها محائير وسيطيات اكبر من للميزات والمناخ. وتحسين التكنولوجيا ضرورة وطنية تبدأ باستخدام وسائل تكنولوجية متقدمة، علم يعد من الممكن التخلي ان يرتقي.

على غنائق الصناعيين الذين ياتون من الاستثمار في خبرات الاحاديث والاتصال بالجامعات والمعاهد لرسم الخطوط الاستراتيجية الهامة التي يحجبون ان تعلمها للمهندسين والفنيين قبل نزولهم الى ميدان الواقع.

تطرح دراسة من اسعد استشاريو نظم المعلومات الادارية "انما عدة عناصر تصنع بمجموعها الميزة التنافسية للشركات الصناعية في الاردن. وعنوان هذه العناصر تتمثل بالتعليم واتجاه المواصلات والمقاييس العالمية واستخدام التكنولوجيا المتطورة والاستثمار الجدي في البحث والتطوير.

تدعيم البنية التحتية للاردن

يعتبر تدعيم البنية التحتية للاردن من اهم العوامل التي تسهم في تحسين قدرته التنافسية في المنطقة، وتسهم في انشطته الصناعية والتجارية. ولا بد من الاهتمام بالبنية التحتية في القطاع الصناعي الاردني من قواسم اساسية لمؤسساته.

التحارب الحيوي والاقتصادي مع السوق

يعرف اليابانيون الجودة بانها تتلوه مع رغبة المستهلك. ولا شك بان التحارب الحيوي مع رغبات المستهلكين من خلال قياس السوق العام واستقراء توجهات الناس ومحاولة اشباع هذه الرغبات والتوافق التام معها (ضمن حدود السعر المقبول لدى عامة الناس) هو الذي يحقق النجاح لسعة دون اخرى.

الاستثمار الجدي في

استثمار الجدي في القطاع الصناعي الاردني في استيراد التكنولوجيا من الخارج وتطويرها داخليا يعطيه المصلحة على المنتجين. الا انهم في المنطقة من حيث السبق الزمني والخبرة في استعمال هذه التكنولوجيا، مما يجعله مرجعا اقليميا في هذا الشأن.

الاستثمار الجدي في

الاستثمار الجدي في القطاع الصناعي الاردني في استيراد التكنولوجيا من الخارج وتطويرها داخليا يعطيه المصلحة على المنتجين. الا انهم في المنطقة من حيث السبق الزمني والخبرة في استعمال هذه التكنولوجيا، مما يجعله مرجعا اقليميا في هذا الشأن.

الاستثمار الجدي في

الاستثمار الجدي في القطاع الصناعي الاردني في استيراد التكنولوجيا من الخارج وتطويرها داخليا يعطيه المصلحة على المنتجين. الا انهم في المنطقة من حيث السبق الزمني والخبرة في استعمال هذه التكنولوجيا، مما يجعله مرجعا اقليميا في هذا الشأن.

الاستثمار الجدي في

الاستثمار الجدي في القطاع الصناعي الاردني في استيراد التكنولوجيا من الخارج وتطويرها داخليا يعطيه المصلحة على المنتجين. الا انهم في المنطقة من حيث السبق الزمني والخبرة في استعمال هذه التكنولوجيا، مما يجعله مرجعا اقليميا في هذا الشأن.

الاستثمار الجدي في

الاستثمار الجدي في القطاع الصناعي الاردني في استيراد التكنولوجيا من الخارج وتطويرها داخليا يعطيه المصلحة على المنتجين. الا انهم في المنطقة من حيث السبق الزمني والخبرة في استعمال هذه التكنولوجيا، مما يجعله مرجعا اقليميا في هذا الشأن.

الاستثمار الجدي في

الاستثمار الجدي في القطاع الصناعي الاردني في استيراد التكنولوجيا من الخارج وتطويرها داخليا يعطيه المصلحة على المنتجين. الا انهم في المنطقة من حيث السبق الزمني والخبرة في استعمال هذه التكنولوجيا، مما يجعله مرجعا اقليميا في هذا الشأن.

الاستثمار الجدي في

الاستثمار الجدي في القطاع الصناعي الاردني في استيراد التكنولوجيا من الخارج وتطويرها داخليا يعطيه المصلحة على المنتجين. الا انهم في المنطقة من حيث السبق الزمني والخبرة في استعمال هذه التكنولوجيا، مما يجعله مرجعا اقليميا في هذا الشأن.

الاستثمار الجدي في

الاستثمار الجدي في القطاع الصناعي الاردني في استيراد التكنولوجيا من الخارج وتطويرها داخليا يعطيه المصلحة على المنتجين. الا انهم في المنطقة من حيث السبق الزمني والخبرة في استعمال هذه التكنولوجيا، مما يجعله مرجعا اقليميا في هذا الشأن.

الاستثمار الجدي في

الاستثمار الجدي في القطاع الصناعي الاردني في استيراد التكنولوجيا من الخارج وتطويرها داخليا يعطيه المصلحة على المنتجين. الا انهم في المنطقة من حيث السبق الزمني والخبرة في استعمال هذه التكنولوجيا، مما يجعله مرجعا اقليميا في هذا الشأن.

الاستثمار الجدي في

الاستثمار الجدي في القطاع الصناعي الاردني في استيراد التكنولوجيا من الخارج وتطويرها داخليا يعطيه المصلحة على المنتجين. الا انهم في المنطقة من حيث السبق الزمني والخبرة في استعمال هذه التكنولوجيا، مما يجعله مرجعا اقليميا في هذا الشأن.

الاستثمار الجدي في

الاستثمار الجدي في القطاع الصناعي الاردني في استيراد التكنولوجيا من الخارج وتطويرها داخليا يعطيه المصلحة على المنتجين. الا انهم في المنطقة من حيث السبق الزمني والخبرة في استعمال هذه التكنولوجيا، مما يجعله مرجعا اقليميا في هذا الشأن.

الاستثمار الجدي في

الاستثمار الجدي في القطاع الصناعي الاردني في استيراد التكنولوجيا من الخارج وتطويرها داخليا يعطيه المصلحة على المنتجين. الا انهم في المنطقة من حيث السبق الزمني والخبرة في استعمال هذه التكنولوجيا، مما يجعله مرجعا اقليميا في هذا الشأن.

الاستثمار الجدي في

الاستثمار الجدي في القطاع الصناعي الاردني في استيراد التكنولوجيا من الخارج وتطويرها داخليا يعطيه المصلحة على المنتجين. الا انهم في المنطقة من حيث السبق الزمني والخبرة في استعمال هذه التكنولوجيا، مما يجعله مرجعا اقليميا في هذا الشأن.

الاستثمار الجدي في

الاستثمار الجدي في القطاع الصناعي الاردني في استيراد التكنولوجيا من الخارج وتطويرها داخليا يعطيه المصلحة على المنتجين. الا انهم في المنطقة من حيث السبق الزمني والخبرة في استعمال هذه التكنولوجيا، مما يجعله مرجعا اقليميا في هذا الشأن.

الاستثمار الجدي في

الاستثمار الجدي في القطاع الصناعي الاردني في استيراد التكنولوجيا من الخارج وتطويرها داخليا يعطيه المصلحة على المنتجين. الا انهم في المنطقة من حيث السبق الزمني والخبرة في استعمال هذه التكنولوجيا، مما يجعله مرجعا اقليميا في هذا الشأن.

الاستثمار الجدي في

الاستثمار الجدي في القطاع الصناعي الاردني في استيراد التكنولوجيا من الخارج وتطويرها داخليا يعطيه المصلحة على المنتجين. الا انهم في المنطقة من حيث السبق الزمني والخبرة في استعمال هذه التكنولوجيا، مما يجعله مرجعا اقليميا في هذا الشأن.

الاستثمار الجدي في

الاستثمار الجدي في القطاع الصناعي الاردني في استيراد التكنولوجيا من الخارج وتطويرها داخليا يعطيه المصلحة على المنتجين. الا انهم في المنطقة من حيث السبق الزمني والخبرة في استعمال هذه التكنولوجيا، مما يجعله مرجعا اقليميا في هذا الشأن.

الاستثمار الجدي في

الاستثمار الجدي في القطاع الصناعي الاردني في استيراد التكنولوجيا من الخارج وتطويرها داخليا يعطيه المصلحة على المنتجين. الا انهم في المنطقة من حيث السبق الزمني والخبرة في استعمال هذه التكنولوجيا، مما يجعله مرجعا اقليميا في هذا الشأن.

الاستثمار الجدي في

الاستثمار الجدي في القطاع الصناعي الاردني في استيراد التكنولوجيا من الخارج وتطويرها داخليا يعطيه المصلحة على المنتجين. الا انهم في المنطقة من حيث السبق الزمني والخبرة في استعمال هذه التكنولوجيا، مما يجعله مرجعا اقليميا في هذا الشأن.

الاستثمار الجدي في

الاستثمار الجدي في القطاع الصناعي الاردني في استيراد التكنولوجيا من الخارج وتطويرها داخليا يعطيه المصلحة على المنتجين. الا انهم في المنطقة من حيث السبق الزمني والخبرة في استعمال هذه التكنولوجيا، مما يجعله مرجعا اقليميا في هذا الشأن.

الاستثمار الجدي في

الاستثمار الجدي في القطاع الصناعي الاردني في استيراد التكنولوجيا من الخارج وتطويرها داخليا يعطيه المصلحة على المنتجين. الا انهم في المنطقة من حيث السبق الزمني والخبرة في استعمال هذه التكنولوجيا، مما يجعله مرجعا اقليميا في هذا الشأن.

الاستثمار الجدي في

الاستثمار الجدي في القطاع الصناعي الاردني في استيراد التكنولوجيا من الخارج وتطويرها داخليا يعطيه المصلحة على المنتجين. الا انهم في المنطقة من حيث السبق الزمني والخبرة في استعمال هذه التكنولوجيا، مما يجعله مرجعا اقليميا في هذا الشأن.

الاستثمار الجدي في

الاستثمار الجدي في القطاع الصناعي الاردني في استيراد التكنولوجيا من الخارج وتطويرها داخليا يعطيه المصلحة على المنتجين. الا انهم في المنطقة من حيث السبق الزمني والخبرة في استعمال هذه التكنولوجيا، مما يجعله مرجعا اقليميا في هذا الشأن.

الاستثمار الجدي في

الاستثمار الجدي في القطاع الصناعي الاردني في استيراد التكنولوجيا من الخارج وتطويرها داخليا يعطيه المصلحة على المنتجين. الا انهم في المنطقة من حيث السبق الزمني والخبرة في استعمال هذه التكنولوجيا، مما يجعله مرجعا اقليميا في هذا الشأن.

الاستثمار الجدي في

الاستثمار الجدي في القطاع الصناعي الاردني في استيراد التكنولوجيا من الخارج وتطويرها داخليا يعطيه المصلحة على المنتجين. الا انهم في المنطقة من حيث السبق الزمني والخبرة في استعمال هذه التكنولوجيا، مما يجعله مرجعا اقليميا في هذا الشأن.

الاستثمار الجدي في

الاستثمار الجدي في القطاع الصناعي الاردني في استيراد التكنولوجيا من الخارج وتطويرها داخليا يعطيه المصلحة على المنتجين. الا انهم في المنطقة من حيث السبق الزمني والخبرة في استعمال هذه التكنولوجيا، مما يجعله مرجعا اقليميا في هذا الشأن.

الاستثمار الجدي في

الاستثمار الجدي في القطاع الصناعي الاردني في استيراد التكنولوجيا من الخارج وتطويرها داخليا يعطيه المصلحة على المنتجين. الا انهم في المنطقة من حيث السبق الزمني والخبرة في استعمال هذه التكنولوجيا، مما يجعله مرجعا اقليميا في هذا الشأن.

الاستثمار الجدي في

الاستثمار الجدي في القطاع الصناعي الاردني في استيراد التكنولوجيا من الخارج وتطويرها داخليا يعطيه المصلحة على المنتجين. الا انهم في المنطقة من حيث السبق الزمني والخبرة في استعمال هذه التكنولوجيا، مما يجعله مرجعا اقليميا في هذا الشأن.

الاستثمار الجدي في

الاستثمار الجدي في القطاع الصناعي الاردني في استيراد التكنولوجيا من الخارج وتطويرها داخليا يعطيه المصلحة على المنتجين. الا انهم في المنطقة من حيث السبق الزمني والخبرة في استعمال هذه التكنولوجيا، مما يجعله مرجعا اقليميا في هذا الشأن.

الاستثمار الجدي في

الاستثمار الجدي في القطاع الصناعي الاردني في استيراد التكنولوجيا من الخارج وتطويرها داخليا يعطيه المصلحة على المنتجين. الا انهم في المنطقة من حيث السبق الزمني والخبرة في استعمال هذه التكنولوجيا، مما يجعله مرجعا اقليميا في هذا الشأن.

الاستثمار الجدي في

الاستثمار الجدي في القطاع الصناعي الاردني في استيراد التكنولوجيا من الخارج وتطويرها داخليا يعطيه المصلحة على المنتجين. الا انهم في المنطقة من حيث السبق الزمني والخبرة في استعمال هذه التكنولوجيا، مما يجعله مرجعا اقليميا في هذا الشأن.

الاستثمار الجدي في

الاستثمار الجدي في القطاع الصناعي الاردني في استيراد التكنولوجيا من الخارج وتطويرها داخليا يعطيه المصلحة على المنتجين. الا انهم في المنطقة من حيث السبق الزمني والخبرة في استعمال هذه التكنولوجيا، مما يجعله مرجعا اقليميا في هذا الشأن.

الاستثمار الجدي في

الاستثمار الجدي في القطاع الصناعي الاردني في استيراد التكنولوجيا من الخارج وتطويرها داخليا يعطيه المصلحة على المنتجين. الا انهم في المنطقة من حيث السبق الزمني والخبرة في استعمال هذه التكنولوجيا، مما يجعله مرجعا اقليميا في هذا الشأن.

الاستثمار الجدي في

الاستثمار الجدي في القطاع الصناعي الاردني في استيراد التكنولوجيا من الخارج وتطويرها داخليا يعطيه المصلحة على المنتجين. الا انهم في المنطقة من حيث السبق الزمني والخبرة في استعمال هذه التكنولوجيا، مما يجعله مرجعا اقليميا في هذا الشأن.

الثروة العربية من الابقار وسبل تطويرها

الثروة العربية من الابقار وسبل تطويرها

تتفق في عمان خلال الفترة من ٢١ - ٢٣ حزيران المقبل ندوة للثروة العربية من الابقار وسبل تطويرها وذلك بمشاركة ورعاية الاتحاد العربي للصناعات الغذائية/الاسانعة العامة/ ووزارة الزراعة الاردنية والمنظمة التعاونية الازينية والاتحاد النوعي لجمعيات مربّي الابقار في الاردن.

وقد شكلت لجنة تحضيرية للندوة من الجهات الداعية لها وتم تشكيل لجنة لتقييم البحوث الواردة في مقر الاسانعة العامة للاتحاد العربي للصناعات الغذائية في بغداد كما شكلت لجنة تنظيمية في الاردن لتسهيل كافة مستلزمات نجاح الندوة من النواحي الادارية والفنية.

محاور عمل الندوة وستتناول الندوة بالدراسة والتحليل كافة الاسور ذات العلاقة بالابقار مع التركيز على المحاور التالية:

- الثروة العربية من الابقار (سلالاتها ونتاجاتها ونتاجاتها من اللحوم والحليب وتوزيعها الجغرافي - الخ).
- الحاجات العربية الابقار والمستقبلية من لحوم وحليب الابقار.
- حاجات الثروة الحيوانية العربية من الاعلاف وسبل توفيرها محليا.
- المجموعات الزراعية الصناعية للابقار: مقومات وجودها ومستلزمات تطويرها واساليب ادارتها.
- الحركة التعاونية الانتاجية العربية للابقار في تنمية الثروة العربية للبقرة.
- انواع وخصائص وميزات الابقار المستوردة لموطن العربي.
- الاراض الشائعة التي تصيب الابقار وسبل الوقاية منها.
- الابقار العلمية وبورها في لتدوير بالثروة البقرية.
- تربية وتحسين سلالات الابقار.
- الصناعات الجلدية العربية المعتمدة على جلود الابقار.
- حسن الاستفادة من النواتج العرضية للابقار.
- تطور صناعة الابقار العربية وعلاقتها بنمو الثروة العربية للبقرة.

طيران "اليطاليا" تشتري ثلث "ماليف" المجرية

ستبلغ إيطاليا مبلغ ٧٢ مليون دولار كدفع لثلاثة ايام من شركة الطيران المجرية التي قامت بشراء شركة الخطوط الجوية الإيطالية "ماليف" ومؤسسات حكومية أخرى تبلغ حصتها ٧٥٪.

وفي الريع المقبل ستبدأ إعادة تنظيم شركة لطيران "ماليف" وسيتم تجديد أسطول الشركة من الطائرات وتزويد خطوطها الخارجية حيث ستدبر الشركة المجرية نفسها بالخطوط الطويلة "اليطاليا" كما ستدبر نفسها مطير، قدم في بلدان السوق الأوروبية الموحدة التي تتطلع المصري مناشير قوي في الحصول على العضوية الكاملة في السوق خلال السنوات القليلة المقبلة.

ووفقا للرئيس التنفيذي لشركة الإيطالية فإن شراء حصه في شركة "ماليف" بعد انجازها هائلا في إطار الاستراتيجية العامة لشركة الإيطالية التي تستهدف تحقيق وضع أقوى للمركبة المتخصصة وتحرير السوق في كل بلدان أوروبا الشرقية.

افلاس شركة أمريكية

افلاس شركة أمريكية

افلاس شركة أمريكية

افلاس شركة أمريكية

الأسواق تنشر نص رسالة عصابة نصب دولية لرجال أعمال أردنيين تتحدث عن وعود بالملايين

ما تزال تتوالى على "الأسواق" نماذج من الرسائل عبر الفاكس من رجال أعمال أردنيين سبق لهم وأن تلقوها من شبكات النصب الدولية التي تنوع وتجدد في أساليب احتيالها عبر رسائل إلى رجال الأعمال وفيما يلي الترجمة الحرفية لرسالة جديدة وصلت لعدد من رجال الأعمال مؤخرا من إحدى شبكات النصب النيجيرية:

من: د. اولو ادوارد
ص ب ٩٠٩٤
لاغوس، نيجيريا

لنعاية السيد رئيس شركة ..
استمعوا لي ان اقدم لكم نفسي، انا الدكتور اولو ادوارد مهندس مشروع لدى مؤسسة البترول الوطنية النيجيرية .. حصلت على استكم من دليل رجال الأعمال، واود ان اعرض عليكم مشروعا ماليا ضخما وكله امل في ان ينال منكم ما يستحقه من تكتم وثقة .. والمشروع هذا عبارة عن حوالة مالية كبيرة نود ان نقوم باخراجها من

البلاد مستخدمين رقم حسابكم، وفوق ذلك فلدنيا اهتمام باستخدام جزء من المبلغ في تمويل استيراد بعض منتجات شركتكم واستثمار الباقي في بلادكم وذلك طبقا لما نتجهون به.

القضية باختصار انه تم تكميلي باجراء الاتصالات معكم لترتيب تحويل مبلغ كبير من المال حصلنا عليه من عقد رسمي، فقد قمنا بتضخم قيمة عقد مقاوله مؤسسة البترول لنصل قيمته إلى ٣٢ مليون دولار وبينما حصل المقاول الاجنبي على قيمة العقد الفعلية وانتهى المشروع حصلنا على مبلغ هو الدفعة الأولى من قيمة العقد المضخم، فإنه يترتب علينا الآن تدبير امر تحويل باقي قيمة العقد باعتبارها الدفعة الثانية والاخيرة، وقد حصلنا على تفويض بتحويل المبلغ الذي سيحول على حسابكم بصفتكم مشاركين في العقد كمقاولين فنيين شركاء للمقاول الأصلي.

ان ما نحاول فعله هو استخدام

حساباتكم المصرفية لتحويل المبلغ وهي عملية سرية ودخالية بحته قامت بتحويلها مع رئيس المحاسبين في مؤسسة البترول الوطنية النيجيرية وعملية التحويل هذه سليمة وأمانة تماما من جانبنا وقد اتفقتا جميعا على اعطاء شركتكم حصة بنسبة ٣٠٪ من المبلغ وتخصيص ١٠٪ أخرى كمصاريف بنكية والباقي لنا، كما ونؤكد لكم اننا قمنا بانتهاء كافة الترتيبات مع كل من وزارة المالية والبنك المركزي بغية تسهيل عملية التحويل وذلك في غضون سبعة ايام من استلامنا الوثائق التالية:

- ١- اربع نسخ من الأوراق المعتمدة التي تحمل اسم شركتكم.
- ٢- ثلاث نسخ من فواتير الشركة موقعة على عياض.
- ٣- اسم وعنوان البنك الذي تخزنونه مع رقم حسابكم المصرفي وأرقام التلكس والفاكس .. وهذه الوثائق ستتمكننا من تقديم الطلب اللازم للوزارة لتسريع عملية

التحويل.

ان هذه فرصة ذهبية بالنسبة لكم لا تحتاج لتفكير طويل، وعليه وفي حالة موافقتكم على هذا المقترح أرجو الاتصال بي فوراً من خلال أرقام التلكس والفاكس اعلاه لتزويدكم بمزيد من التفاصيل.

امل ان تلقى ثقتي هذه بكم كل اهتمام وان تحيطوا المسألة بستان من السرية، واعتقد ان افضل طريقة لإتمام المشروع هو اللقاء الشخصي بكم، راجيا ان تحضروا معكم الأوراق المطلوبة.

اما في حالة قراركم عدم التعاون فكل ما أرجوه ان يبقى الأمر طي السر خاصة وان الأشخاص المعنيين هم من كبار موظفي الدولة، راجيا ان يصلي بكم في أقرب فرصة ومن خلال التلكس أو الفاكس.

شاكرًا لكم تعاونكم
د. اولو ادوارد

المخلص
د. اولو ادوارد

أكبر عملية احتيال في الصين منذ الاربعينات

القى القبض مؤخرا على اربعة اشخاص في أكبر جريمة اختلاس من نوعها منذ تولى الحزب الشيوعي الصيني الحاكم في الصين في عام ١٩٤٩.

ونشرت الصحف المحلية ان اللصوص اربعة من مقاطعة هانان في جنوب الصين قاموا بصورة غير قانونية بتحويل مبالغ قدرها ٣٧.٩٤ مليون يوان (٦.٥٤ مليون دولار امريكي) العام الماضي ثم احتالوا على البنوك في خمس مدن صينية منها بكين وكانتون وشنتشن واستولوا على ٢٥.٩٤ مليون يوان (٤.٥ مليون دولار).

ونشرت وكالة انباء شينخوا الصينية ان التقارير لم توضح البنوك التي تعرضت للنصب والاحتيال أو الهيئات التي تعرضت للاختلاس.

وقد القى القبض في الصين على اثنين من المحتالين الاربعة وتم تسليم الاثنين الآخرين الذين كانا قد هربا الى خارج البلاد.

همل في سوق السمك جعله العرب بليونيرا أمام المحكمة في نيسان

يخيل اسماء المحاكم البريطانية في نيسان المخيل جورج ووكر الرئيس السابق لمجموعة برنت ووكر، بتهمة اختلاس ١٢.٥ مليون جنيه من المجموعة المتخصصة بأعمال العقارات والعباب التسليسية، ويساهم في هذه المجموعة عدد من المستثمرين العرب الذين كانوا قد اقاموا مع المجموعة مشروع فندق في تونس وقسم استحدث تحقيقات مكتب مكافحة الاحتيال الخطيرة في

بريطانيا عمليات مجموعة برنت ووكر مع بنك تونسي عالمي الذي كان يرأسه رجل الاستثمار الكويتي ابراهيم اليراهيم.

الجدير بالذكر ان ووكر المخرج عن الآن بكفالة قدرها نصف مليون جنيه استرليني يبلغ ٦٣ عاما وكان ملاكما وحاملا في سوق السمك قبل المجموعة عدد من المستثمرين العرب الذين كانوا قد اقاموا مع المجموعة مشروع فندق في تونس وقسم استحدث تحقيقات مكتب مكافحة الاحتيال الخطيرة في

اعتقل ١٣ ألف مروج مخدرات في مصر خلال عام ١٩٩٢

بلغ اجمالي عدد المتهمين في قضايا ترويج وتعاطي المخدرات في مصر خلال عام ١٩٩٢ نحو ١٣ ألف وبلغ عدد القضايا ١١ ألف و٦٩٩ كما بلغ اجمالي ما تم ضبطه من مختلف انواع المخدرات والمؤثرات العقلية خلال العام الماضي نحو ثمانية اطنان من الحشيش و٣٧ كيلو غراما من الهيروين وحوالي ٤٥ غراما من الكوكايين و٢٥ قرصا من المورفين و٢٠٥ آلاف سيجارة مخدرة من عمار ماركسون فورت المشط وحوالي ٤ ملايين شجرة خشب و٨٠٠ شجرة قنب هندي.

رسالة توصية أقيمت وزير الاقتصاد منصبه

تسببت رسالة واحدة من بين ٣٦٤٥ معاملة وقعها بورجون موليمان وزير الاقتصاد وثائب المستشار في ألمانيا بإزمة وزارية مارألت تتفاعل حتى الآن.

والرسالة المشكلة التي وقعها الوزير الألماني المستقيل هي عبارة عن رسالة موجهة الى شركات توزيع المانية تشيد بمزايا سلعة يصنعها احد اقرباء زوجته.

الوزير في الواجهة الأولى قال انه لم يوقع الرسالة وان احد مساعديه وقعها وبعت بها بدون علمه الى الشركات. ووقعت الرسالة بطريق الخطأ من بين ٣٦٤٥ معاملة قام بتوقيعها خلال شهرين من العمل المزدني حيث كان يعمل ١٧ ساعة متواصلة في اليوم وقال انه لم يكسب اي مال من توقيع الرسالة التي لم يدر محتواها الحقيقي وأنه كان يعتقد ان توقيع رسالة توصية بهدف الى أداء خدمة اجتماعية بالوقوف شخصيا وراء سلعة يصنعها صديق. ولم تتفق التبريرات التي أوردها الوزير له لدى حزبه والاحزاب الالمانية الاخرى التي طالبت بالاستقالة ورضخ لها.

تسببت رسالة واحدة من بين ٣٦٤٥ معاملة وقعها بورجون موليمان وزير الاقتصاد وثائب المستشار في ألمانيا بإزمة وزارية مارألت تتفاعل حتى الآن.

والرسالة المشكلة التي وقعها الوزير الألماني المستقيل هي عبارة عن رسالة موجهة الى شركات توزيع المانية تشيد بمزايا سلعة يصنعها احد اقرباء زوجته.

الوزير في الواجهة الأولى قال انه لم يوقع الرسالة وان احد مساعديه وقعها وبعت بها بدون علمه الى الشركات. ووقعت الرسالة بطريق الخطأ من بين ٣٦٤٥ معاملة قام بتوقيعها خلال شهرين من العمل المزدني حيث كان يعمل ١٧ ساعة متواصلة في اليوم وقال انه لم يكسب اي مال من توقيع الرسالة التي لم يدر محتواها الحقيقي وأنه كان يعتقد ان توقيع رسالة توصية بهدف الى أداء خدمة اجتماعية بالوقوف شخصيا وراء سلعة يصنعها صديق. ولم تتفق التبريرات التي أوردها الوزير له لدى حزبه والاحزاب الالمانية الاخرى التي طالبت بالاستقالة ورضخ لها.

تسببت رسالة واحدة من بين ٣٦٤٥ معاملة وقعها بورجون موليمان وزير الاقتصاد وثائب المستشار في ألمانيا بإزمة وزارية مارألت تتفاعل حتى الآن.

والرسالة المشكلة التي وقعها الوزير الألماني المستقيل هي عبارة عن رسالة موجهة الى شركات توزيع المانية تشيد بمزايا سلعة يصنعها احد اقرباء زوجته.

الوزير في الواجهة الأولى قال انه لم يوقع الرسالة وان احد مساعديه وقعها وبعت بها بدون علمه الى الشركات. ووقعت الرسالة بطريق الخطأ من بين ٣٦٤٥ معاملة قام بتوقيعها خلال شهرين من العمل المزدني حيث كان يعمل ١٧ ساعة متواصلة في اليوم وقال انه لم يكسب اي مال من توقيع الرسالة التي لم يدر محتواها الحقيقي وأنه كان يعتقد ان توقيع رسالة توصية بهدف الى أداء خدمة اجتماعية بالوقوف شخصيا وراء سلعة يصنعها صديق. ولم تتفق التبريرات التي أوردها الوزير له لدى حزبه والاحزاب الالمانية الاخرى التي طالبت بالاستقالة ورضخ لها.

صرع الاسواق وزراء اغتيال رئيس اكبر بنوك المانيا عام ٨٦

ومعنى هذا ان هيرهاوزن حاول اغتيال مورجان جرينفلد في معركة ضد العائلة التي ينتمي اليها المصرف البريطاني ويذكر ان C.E.GRENFELL كان قبل الحرب العالمية الأولى سريعا لقطب المصرفي الأمريكي G.P.MORGAN وكان الملقب بالان كان قد تكبروا ان يدخل هيرهاوزن الى واحد من اهم معالق المصارف المصرفية المشتركة بين بريطانيا والولايات المتحدة كان متشكيا مع طبيعته المعروفة بحب اقتحام كل المنوعات دون مراعاة لاية اعتبارات.

ولا إسقاط ديون الدول الفقيرة!

وكان هيرهاوزن قد اخذ يشق طريقه في يصبح ثروتيه بنك واحد من اهم الالبيين في السوق العالمية للاستثمار، وكانت كل تحركاته تشير حق المصارف الخافسة، ويقول الكتاب ان مبادرة هيرهاوزن فيما يتعلق بآزمة المديونية قد احدثت جراحا غائرة لدى الاوساط المصرفية الدولية وبوجه خاص لدى الامريكية منها فآزمة ديون لم تكن فقط آزمة ديون المانامية بل في المرتبة الأولى آزمة للمؤسسات المصرفية الدولية في اطار المحاولات المستمرة لإعلاء الثقة الازيد من القروض كان النجاح في اغلب الاحوال حكرا للمصارف الأمريكية وفي منتصف الثمانينات كانت المصارف الأمريكية تجلس فوق كل ضخم من القروض المتحيرة والتي كانت فوق ذلك غير مؤمنة الخامين الكافي وكانت القروض الأمريكية مغطاة فقط بنسبة تتراوح ما بين عشرين وثلاثين في المائة باحتياطيات في الموازنات المصرفية اما معدل الخطية باحتياطيات في مصرف هيرهاوزن فكان يصل الى ٧٧٪ وإلى جانب ذلك كانت المصارف الالمانية أكثر تحفظا في نشاطها في الدول النامية وبالعالم اقل القراض.

اعلان الحرب على المصارف الدولية

وكانت تلك القروض المتحيرة هي نقطة الضعف الرئيسية لدى المنافسين الدوليين وهو ما ابركه هيرهاوزن بنظره ثاقبة، وبكل ثقة ومخاطبة الرأي لعالم المال كان هيرهاوزن ينتهز كل تجمع دولي يطالب فيه باعفاء الدول النامية عن ديونهم.

اعلان الحرب على المصارف الدولية

وكانت تلك القروض المتحيرة هي نقطة الضعف الرئيسية لدى المنافسين الدوليين وهو ما ابركه هيرهاوزن بنظره ثاقبة، وبكل ثقة ومخاطبة الرأي لعالم المال كان هيرهاوزن ينتهز كل تجمع دولي يطالب فيه باعفاء الدول النامية عن ديونهم.

استخدام المصرف البريطاني كسيف حربية في غزوة كان يخطط لها لاقتحام حربية مصارف الاستثمار الدولية وكانت تعليمات هيرهاوزن الى المصرف البريطاني هي "الاتصال بمؤسسة MORGAN'S GOLDMAN Sachs and Stanley وهي تعتبر من اهم الاسواق الدولية للاستثمار

دراسة ربح الدخل المصري و ٢٦٪ من استهلاك الاسرة حديثة حصة الاقتصاد "الاسود" و"الرمادي" من السوق المصري

اظهرت دراسة مصرية حديثة ان تجارة المخدرات والتعاطي هي الضربى تشكل ما نسبته ٢٥٪ من قيمة الدخل المصري، و٢٦٪ من الاستهلاك العائلي. وتنفذ الدولة نتيجة لذلك ما بين ٩ و١٠ مليارات جنيه سنويا بما يعادل ربع الموارد السيادية و ٤٠٪ من العجز النهائي في موارد الدولة ونفقاتها بما في ذلك اوجه الاستثمار المختلفة.

وارجعت الدراسة التي قام بها د. صلاح الجدي استاذ الاقتصاد بجامعة المنصورة، الى اختلال توازن الاقتصاد القومي في ظاهرة الاقتصاد الاسود الذي يستأثر بكبير نسبة من الناتج القومي الاجمالي في دول افريقيا واسيا وأمريكا اللاتينية وتبلغ نسبته في دولة كالمند ٥٠٪ ولكنها ايطاليا بنسبة ٣٠٪ وكندا ٢٠٪ بينما يقدر حجم الاقتصاد الاسود بجمهورية الاتحاد السوفييتي السابق بنحو ١٢٪ على اساس الحصر التقليدي للعمليات التجارية والأنشطة التي كانت تتم خارج القنوات الرسمية للدولة، بينما تنخفض النسبة في اليابان ودول أوروبا والولايات المتحدة حيث تصل الى ٨٪ باليابان و ٧٪ في إنجلترا و ٧٪ في ألمانيا.

القاهرة:

اظهرت دراسة مصرية حديثة ان تجارة المخدرات والتعاطي هي الضربى تشكل ما نسبته ٢٥٪ من قيمة الدخل المصري، و٢٦٪ من الاستهلاك العائلي. وتنفذ الدولة نتيجة لذلك ما بين ٩ و١٠ مليارات جنيه سنويا بما يعادل ربع الموارد السيادية و ٤٠٪ من العجز النهائي في موارد الدولة ونفقاتها بما في ذلك اوجه الاستثمار المختلفة.

وارجعت الدراسة التي قام بها د. صلاح الجدي استاذ الاقتصاد بجامعة المنصورة، الى اختلال توازن الاقتصاد القومي في ظاهرة الاقتصاد الاسود الذي يستأثر بكبير نسبة من الناتج القومي الاجمالي في دول افريقيا واسيا وأمريكا اللاتينية وتبلغ نسبته في دولة كالمند ٥٠٪ ولكنها ايطاليا بنسبة ٣٠٪ وكندا ٢٠٪ بينما يقدر حجم الاقتصاد الاسود بجمهورية الاتحاد السوفييتي السابق بنحو ١٢٪ على اساس الحصر التقليدي للعمليات التجارية والأنشطة التي كانت تتم خارج القنوات الرسمية للدولة، بينما تنخفض النسبة في اليابان ودول أوروبا والولايات المتحدة حيث تصل الى ٨٪ باليابان و ٧٪ في إنجلترا و ٧٪ في ألمانيا.

القاهرة:

اظهرت دراسة مصرية حديثة ان تجارة المخدرات والتعاطي هي الضربى تشكل ما نسبته ٢٥٪ من قيمة الدخل المصري، و٢٦٪ من الاستهلاك العائلي. وتنفذ الدولة نتيجة لذلك ما بين ٩ و١٠ مليارات جنيه سنويا بما يعادل ربع الموارد السيادية و ٤٠٪ من العجز النهائي في موارد الدولة ونفقاتها بما في ذلك اوجه الاستثمار المختلفة.

وارجعت الدراسة التي قام بها د. صلاح الجدي استاذ الاقتصاد بجامعة المنصورة، الى اختلال توازن الاقتصاد القومي في ظاهرة الاقتصاد الاسود الذي يستأثر بكبير نسبة من الناتج القومي الاجمالي في دول افريقيا واسيا وأمريكا اللاتينية وتبلغ نسبته في دولة كالمند ٥٠٪ ولكنها ايطاليا بنسبة ٣٠٪ وكندا ٢٠٪ بينما يقدر حجم الاقتصاد الاسود بجمهورية الاتحاد السوفييتي السابق بنحو ١٢٪ على اساس الحصر التقليدي للعمليات التجارية والأنشطة التي كانت تتم خارج القنوات الرسمية للدولة، بينما تنخفض النسبة في اليابان ودول أوروبا والولايات المتحدة حيث تصل الى ٨٪ باليابان و ٧٪ في إنجلترا و ٧٪ في ألمانيا.

لا براءة لأحد محتالي بنك الاعتماد والتجارة الدولي

لم يبت مكتب مكافحة الاحتيال البريطاني بطعن مدير سابق لادى شركات البترول التي تتخذ من لندن مقرا لها ببراءته من الاتهامات التي وجهها المكتب له بشأن قيامه بتضليل الراغبين في الاستثمار في الاعتماد والتجارة الدولي المتهاون بخصوص اموال كان يجب ان يحصل عليها البنك.

وكان جند عبدالباق مدير الشركة السابق قد اتهم من قبل شركة "برايس ووترهاوس" للمراجعة المالية بتقديم معلومات كاذبة زعم فيها ان اموال البنك في ايرلندا وفرنسا وبلجيكا مع آخرين غير فرعون وهو رجل اعمال سعودي تحصل بيونا قدرها ١٢٣.٣ مليون دولار ليدك الاعتماد والتجارة الدولي، وكان المقصود بهذا البلاغ الكاذب اظهار بنك الاعتماد على انه في وضع مالي جيد.

خطة توقيضات بنك الاعتدلة تدور في حلقة مفرغة والمودعون ينتظرون الحكم الأمريكي يوم ١٥ الشهر المقبل

تتأخر قضية تقيضات بنك الاعتماد والتجارة الدولي، إلى خطة الصفر إلى الجدل الذي نشأ بين لجنة المودعين في البنك ووكيل التصفية الرسمي توش روس، الذي اقترح لاجتماع المودعين لتشكيل لجنة جديده تمثل الدائنين والمودعين في البنك وتساعد المصرف في التغلب على العقبات التي تحول دون تنفيذ خطة تقيضات المودعين التي توصل إلى اتفاق في شأنها مع كبار حملة الأسهم في البنك في شباط الماضي حيث كانت الخطة تقضي بان يرضخ أصحاب البنك في ابو ظبي مبلغا مقداره ١.٧ بليون دولار لتسوية الخطة، وهي الخطة التي اقرها المحكمه العليا في لوكسمبورغ ولندن وجزر كيمان بعدما اقبلها المصرف انه استطاع رأي المودعين الذين وافقت اغلبهم على الخطة وهو الامر الذي رفضته لجنة حماية المودعين في البنك في أنحاء العالم كافة، وقالت اللجنة ان خطة التقيضات لا تمنح المودعين في حقيقة الامر سوى ١٠٪ خلال السنة الأولى من دفع التعويضات وأنسبة الباقية خلال ما بين ثلاث وخمس سنوات مما يعني خسارة المودعين مبالغ كبيرة نتيجة التأخير في دفع التعويضات التي تركت بوضعهم اصلا إلى ٤٠٪ من قيمتها الأصلية.

وبينما لم يحول أصحاب البنك في ابوظبي أي من المبالغ المتفق عليها حتى الآن لتسوية خطة التقيضات فإن انتصار المودعين تحولت مؤخرا إلى الولايات المتحدة بانتظار انتصار نتائج التحقيق في قضية ايجار بنك في الاعتماد، حيث رفض قاضي المحكمه في نيويورك طلب رئيس مجلس ادارة شركة فيرست امريكان بانشتيرن المصرفية السابق كلارك كليفورد اسقاط المبلغ الموجه اليه في التحقيقات في ارتباطه فيرست امريكان بنك الاعتماد والتجارة الدولي.

ومن المقرر ان يمثل كليفورد ورئيس البنك الاسبق روبرت التشان اللذان يواجهان تهمة قبول الرشوة وبهذه وافقاء المعلومات عن السلطات المالية في نهاية التحقيقات بشأن ارتباط بنك فيرست امريكان بنك الاعتماد أمام المحكمه في نيويورك يوم ١٥ شباط المقبل.

نواب امريكيون يسحبون على المكشوف ويصدرون شيكات بدون رصيد

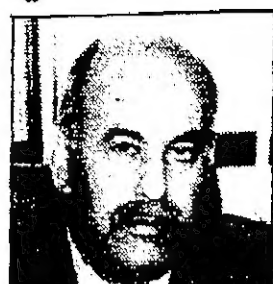
سبواجه عدد من أعضاء مجلس النواب الأمريكي تهما قانونية تتعلق بالسحب على المكشوف من البنوك واصدار شيكات بدون رصيد والخلل بين الحساب الذي تزدت استمارة فيرست امريكان .. النائب الديمقراطي روبرت مرازيك عن نيويورك من بين البنك الذي تم اغلاقه حاليا، ورغم ان مرازيك تلقى خطابا مؤخرا من القاضي مالكو لم يكتفي به بل وكتب بمره من اتهم الجنائية في القضية التي تريد صداه داخل المجلس .. الا ان هذا الخطاب لم يكن مهيئا بصورة كافية بالنسبة لمرازيك الذي كان قد تلقى عن ترشيحه لمجلس الشيوخ فقروا انه لن يقدر على مقاومة القضية والدخول في سياق انتقاضي فاعل .. وقد اسهب مرازيك كثيرا في الحديث عن عدم عدالة القضية لكنه لم يتحدث كثيرا عن الخطاب الذي وجهه له القاضي الذي يتابع القضية.

ويقول البروفيسور لاري ساياتو المختص بالشؤون الحكومية في جامعة فرجينيا ان هذه القضية مثلهما مثل الفضائح السابقة لها تاتر معتدل من الناحية الانتخابية كما ان لها تأثيرا اساسيا وضخما من الناحية السياسية .. موضعا ان التاثير الذي سيستمر لهذه القضية هو تعميق حالة الاسعار العامة التي تسود الكونجرس.

سبواجه عدد من أعضاء مجلس النواب الأمريكي تهما قانونية تتعلق بالسحب على المكشوف من البنوك واصدار شيكات بدون رصيد والخلل بين الحساب الذي تزدت استمارة فيرست امريكان .. النائب الديمقراطي روبرت مرازيك عن نيويورك من بين البنك الذي تم اغلاقه حاليا، ورغم ان مرازيك تلقى خطابا مؤخرا من القاضي مالكو لم يكتفي به بل وكتب بمره من اتهم الجنائية في القضية التي تريد صداه داخل المجلس .. الا ان هذا الخطاب لم يكن مهيئا بصورة كافية بالنسبة لمرازيك الذي كان قد تلقى عن ترشيحه لمجلس الشيوخ فقروا انه لن يقدر على مقاومة القضية والدخول في سياق انتقاضي فاعل .. وقد اسهب مرازيك كثيرا في الحديث عن عدم عدالة القضية لكنه لم يتحدث كثيرا عن الخطاب الذي وجهه له القاضي الذي يتابع القضية.

ويقول البروفيسور لاري ساياتو المختص بالشؤون الحكومية في جامعة فرجينيا ان هذه القضية مثلهما مثل الفضائح السابقة لها تاتر معتدل من الناحية الانتخابية كما ان لها تأثيرا اساسيا وضخما من الناحية السياسية .. موضعا ان التاثير الذي سيستمر لهذه القضية هو تعميق حالة الاسعار العامة التي تسود الكونجرس.

مدقق الحسابات والاقتصاد الوطني



بكم:

د. خالد أمين عبدالله

رئيس جامعة الإسراء

لست هنا لأتلب أطلال دولة وام أوفى، وإنما لأقول لأبنة مالك أننا معشر المدققين لنا دورنا المشرف جدا في معركة اقتصادنا الوطني، أما دورنا هذا فليس بأي حال من الأحوال دور المتفرج على مجريات الأحداث، بل الذي يقع في صلب الحدث ذاته، يحلله ويؤرخ له ويبدئ فيه رايه ويدين عليه ملاحظاته ويترقب فيه تصويباته وينشره على كل الملا تاركا الحكم على كل المراجعات والمعطيات لكل صاحب علاقة - ليتخذ بشأن ذلك الحدث ما يراه متفقا ومتسقا مع متطلباته، وبأن ذلك كله لا يستطيع لاحدا أن يترافع له ضمير مهني، أو أن يفرض له جفن أبدا، ذلك لأن السير وفق قواعد سلوك مهني محدد وقيمه الأول ووازعه الأخير ذاتية المدقق وضميره هو سير أصعب بكثير من قيادة مركبة رقيقها شرملي مرور لأن الأخير تستطيع أن نزاع ومنه نفلت، بينما يقع الأول بين جيتاتنا يظل بؤرقنا وينقص علينا مجريات حياتنا، فلا سبيل إلا الأ بارضاته ولا راحة لنا إلا باراحته. بذلك التزمنا كمدققين، وعلى ذلك أقسمنا كمهنيين، وسنظل... عبلة... نقشي للوغي ونعف عند الخمد!!

أن من الغريبة المستهجنة أن نتحدث وفي نهاية القرن العشرين عن مدقق الحسابات والاقتصاد الوطني، بل ذلك يوحي أننا ما زلنا في شك في أمره الدور للمدقق، وعزرا الوحيد أننا نريد تذكيرا لا تقرير حقيقة أكيدة. ولكن أن نعت الكثر، فالتدقيق طريقة منظمة للحصول بموضوعية على للة وقرائن الأدلة بخصوص ما هو مثبت بالدفاتر والسجلات حول الأحداث الاقتصادية للمشروع وتقييمها للتأكد من درجة التعامل بين ما هو مثبت وهذه الأحداث وفق مقاييس معينة ونقل النتائج إلى الأطراف المعنية، فمن التعريف هذا يتضح دورنا كمحققين، نؤرخ للحدث الاقتصادي، ونحكم على كفاءة وفاعلية الوحدة الاقتصادية، كل ذلك بمنتهى الحياد والاستقلال لأن عين الأطراف المعنية معقدة علينا، فننتقل للنتائج لتتخذ قراراتها الرشيدة، ورسم سياساتها الإكيدة، ومن هذه الطوائف إدارة المشروع والتي تعتمد اعتمادا كبيرا على البيانات

الحسابية للتحقق في وضع الخطط، ومراقبة وتقييم للنتائج والاداء، وهناك طائفة للمستثمرين الحاليين منهم والمتقنين (الذين) التي تعتمد القوائم المالية للتحقق عند اتخاذ أي قرار في توجيه الاستثمارات بحيث تحقق لهم أقصى عائد ممكن من اعتبارات عنصر الحماية للمكتة. أما (المصارف) ويؤيت المال والائتمان فتعتمد نتاج عمل المدقق عن فحص للراكز المالية للمشروعات التي تتقدم بطلب قروض وتسهيلات ائتمانية منها، وهل يستطيع رجال الأعمال على اختلاف مواقعهم إعمال هذه القوائم عند تقريراتهم للتحقق القومي وفي التخطيط الاقتصادي!! وهل تستطيع الأجهزة والهيئات الحكومية المختلفة غير اعتماد هذه القوائم في إرفاضها المتعددة من تخطيط ورقابة، وفرض الضرائب، وتحديد الأسعار، وتقدير الإعانات لبعض الصناعات!! وحتى نقابات العمال لا تستطيع إلا اعتماد هذه القوائم في مفاوضاتهم مع الإدارة بشأن الرواتب والأجور وغيرها من المذافع الأخرى، فنتاج عملنا أيتها الأخوات، ولها الأخوة، خدمة لجميع فئات المجتمع مهما حاول المخرفون التقليل من أهميته لأنهم لا يد عاكبون إليه عندما يحتاجون اتخاذ قرار اقتصادي جزئي أو كلي، وفي ألبلة الخطة يلتفت الجيد!! ولست مغاليا أبدا إذا ما قلت أن المدققين من أهم الوسائل الهادفة إلى نهضة البلاد اقتصاديا وماليا، وبذلك في ذلك هذا التمسك الهائل من العمل لتدقيق الرقابي لكل ممارس لهذه المهنة.

هناك للتدقيق المالي الهادف إلى فحص أنظمة الرقابة الداخلية والبيانات والمستندات والحسابات والدفاتر الخاصة بالمشروع تحت التدقيق فحصا انتقائيا منظما، يقصد الخروج برأي فني مساعد عن مدى عدالة تعبير الوضع المالي لذلك المشروع في نهاية فترة زمنية معلومة، ومدى عدالة تصويرها لنتائج أعماله من ربح أو خسارة عن تلك الفترة، وهناك التدقيق الإداري الهادف إلى تدقيق التلويحي الإدارية للمشروع للتأكد من أن الإدارة تسير بالمشروع نحو تحقيق أقصى منفعة أو عائد ممكن بأقل تكلفة ممكنة، ومن هنا يطلق عليه البعض تدقيق أنظمة الإدارة حيث يبحث في كفاءة الإدارة في استخدام الموارد المتاحة للمشروع من اقتصادية وإشرية بحيث تحقق أقصى منفعة ممكنة، وهناك تدقيق الأعداد لتساق مع مفهوم الإدارة بالهداية ويقصد به التحقق من أن أهداف المؤسسة المرسومة سلفا والمخطط لها قد تحققت فعلا، كل ذلك ليس بهدف تصيد الأخطاء وإنما تحسين الاداء وتحقيق الأهداف بأقصى قدر ممكن من المايعية، وهناك التدقيق القانوني الهادف إلى التأكد من التزام المؤسسة بالمتخصص القانوني أو الائتمانية والمالية والإدارية الصادرة عن السلطة التشريعية أو التنفيذية في الدولة ولا تنسى التدقيق الاجتماعي الهادف إلى التأكد من مساهمة المنشأة في تحقيق الرفاهية للمجتمع الذي تعمل فيه، وليس فقط تنظيم ربحيتها والتي ما عادت هذا أولا واحدا.

حماية للمهنة

أن مما يبعث في النفس الطمانينة والأمل، استقرا ما سبق بيانه في حس كل ذي علاقة فقام المشرع بصياغة المهنة فاصدر القوانين المختلفة من مثل قانون مهنة تدقيق الحسابات رقم (٢٢) لسنة ١٩٨٥، ونظام تصنيف مدقق الحسابات رقم (٣٠) لسنة ١٩٨٦، ونظام جمعية مدقق الحسابات القانونيين رقم (٤٢) لسنة ١٩٨٧، وأقر لها الباب السابع من قانون الشركات رقم (١) لسنة ١٩٨٩، ومع ذلك لا تحم الحسنة عابا وليس التكرم على القنا بمحرم، فإن كانت لنا هموم وشجون، تعترينا بين المهنة والأخرى، من صديق هنا وعدو هناك، فلنسان حالنا بريد القول الفصل لولا جميعا الذي جاء في سورة النساء: بسم الله الرحمن الرحيم، لا يدرعكم شأن قوم على إلا تعدلوا، أعدلوا هو أقرب للتقوى، أن يكن غيبا أو فقيرا قاله أولي بها، صحت الله العظيم.

السوق الروسي لم يمت



نيوزويك

هموم السوق في مصر



الزوج... علشان ماتعريفش تاني بجيبوي الغاضبة

العبر الاخلاقية والقانونية خلال الكساد



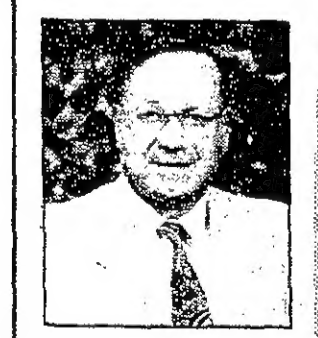
بكم: د. محمد الشربي

استشاري نظم المعلومات الإدارية

١- استهتار القوي بالغريم التجاري الصغير، وعدم احترام جرمته الخاصة.
٢- الجرة في لياطل بانتحال شخص الغريم لاصطاح ميزة مكتوبة لنفسه للتحلل.
٣- استحلال لبعض سرقة الزبون التجاري عن طريق الاحتيال والانتحال.
٤- سقوط المخادع في شر عمله.
٥- كما أوضحت القصة جوانب ايجابية في القضاء التجاري البريطاني أهمها:
١- وجود قوانين تجارية تحمي الضعيف من بطش القوي.
٢- تطبيق القانون على القوي والضعيف والصغير والكبير، سواسية ويغير محايد.
٣- انتصار القانون للمظلوم.
كما أوضحت الحادثة مثلا آخر في الجانب الإيجابي الأخلاقي للتعامل التجاري، ومنها:
١- اعتراف المخدع بخطئه علنا وهو تعويض معنوي للمتضرر.
٢- التعويض المادي نتيجة للجرم الذي وقع من المعتدي على المتضرر.

ظهر أن الخطوط البريطانية BRITISH AIRWAYS خلال فترة الركود الذي ساد سوق الطيران العالمية في فترة حرب الخليج عام ١٩٩٠، قد قامت بعدة أعمال ضد خطوط أصغر منها هي طيران فرجين اطلنك VIRGIN ATLANTIC AIRLINES، وجندوا لهذه العملية مكتب تحريات وعمل استخبارات M15 بريطاني للتجسس على البرامج الحاسوبية لشركة فرجين لمعرفة عملائها.
٢- لتحل محلتي الخطوط البريطانية صفة موظفي طيران فرجين، محاولة سرقة عملاء طيران فرجين وإقناعهم بالسفر مع الخطوط البريطانية لثأر الفضل.
٣- وفي منتصف شهر ١٢/٢٠٠٠ تم الحكم في القضية التي انتهت باعتذار عن في الخطوط البريطانية لطيران فرجين، دفع تعويض مادي شخصي مقداره نصف مليون جنيه استرليني لملك فرجين السيد ريتشارد براون، وبمبلغ مائة وعشرة آلاف جنيه كتعويض لشركته الصغيرة.
هناك عدة عبر يمكن استخلاصها من القصة منها:
١- تربي أخلاقيات التعامل التجاري خاصة في وقت الكساد والتنافس الشديد.

استراتيجية المؤسسات المصرفية العربية على عتبة القرن الواحد والعشرين



بكم: د. محمد الشربي

استشاري نظم المعلومات الإدارية

١- تلك أفضل قوة عمل
٢- إثبات القدرة على التنظيم والإدارة
٣- إثبات القدرة على الإنطلاق في مجالات
٤- إثبات القدرة على العلاقات من طريق التنمية
٥- إثبات القدرة على العلاقات من طريق التنمية
٦- إثبات القدرة على العلاقات من طريق التنمية
٧- إثبات القدرة على العلاقات من طريق التنمية
٨- إثبات القدرة على العلاقات من طريق التنمية
٩- إثبات القدرة على العلاقات من طريق التنمية
١٠- إثبات القدرة على العلاقات من طريق التنمية
١١- إثبات القدرة على العلاقات من طريق التنمية
١٢- إثبات القدرة على العلاقات من طريق التنمية
١٣- إثبات القدرة على العلاقات من طريق التنمية
١٤- إثبات القدرة على العلاقات من طريق التنمية
١٥- إثبات القدرة على العلاقات من طريق التنمية
١٦- إثبات القدرة على العلاقات من طريق التنمية
١٧- إثبات القدرة على العلاقات من طريق التنمية
١٨- إثبات القدرة على العلاقات من طريق التنمية
١٩- إثبات القدرة على العلاقات من طريق التنمية
٢٠- إثبات القدرة على العلاقات من طريق التنمية
٢١- إثبات القدرة على العلاقات من طريق التنمية
٢٢- إثبات القدرة على العلاقات من طريق التنمية
٢٣- إثبات القدرة على العلاقات من طريق التنمية
٢٤- إثبات القدرة على العلاقات من طريق التنمية
٢٥- إثبات القدرة على العلاقات من طريق التنمية
٢٦- إثبات القدرة على العلاقات من طريق التنمية
٢٧- إثبات القدرة على العلاقات من طريق التنمية
٢٨- إثبات القدرة على العلاقات من طريق التنمية
٢٩- إثبات القدرة على العلاقات من طريق التنمية
٣٠- إثبات القدرة على العلاقات من طريق التنمية
٣١- إثبات القدرة على العلاقات من طريق التنمية
٣٢- إثبات القدرة على العلاقات من طريق التنمية
٣٣- إثبات القدرة على العلاقات من طريق التنمية
٣٤- إثبات القدرة على العلاقات من طريق التنمية
٣٥- إثبات القدرة على العلاقات من طريق التنمية
٣٦- إثبات القدرة على العلاقات من طريق التنمية
٣٧- إثبات القدرة على العلاقات من طريق التنمية
٣٨- إثبات القدرة على العلاقات من طريق التنمية
٣٩- إثبات القدرة على العلاقات من طريق التنمية
٤٠- إثبات القدرة على العلاقات من طريق التنمية
٤١- إثبات القدرة على العلاقات من طريق التنمية
٤٢- إثبات القدرة على العلاقات من طريق التنمية
٤٣- إثبات القدرة على العلاقات من طريق التنمية
٤٤- إثبات القدرة على العلاقات من طريق التنمية
٤٥- إثبات القدرة على العلاقات من طريق التنمية
٤٦- إثبات القدرة على العلاقات من طريق التنمية
٤٧- إثبات القدرة على العلاقات من طريق التنمية
٤٨- إثبات القدرة على العلاقات من طريق التنمية
٤٩- إثبات القدرة على العلاقات من طريق التنمية
٥٠- إثبات القدرة على العلاقات من طريق التنمية
٥١- إثبات القدرة على العلاقات من طريق التنمية
٥٢- إثبات القدرة على العلاقات من طريق التنمية
٥٣- إثبات القدرة على العلاقات من طريق التنمية
٥٤- إثبات القدرة على العلاقات من طريق التنمية
٥٥- إثبات القدرة على العلاقات من طريق التنمية
٥٦- إثبات القدرة على العلاقات من طريق التنمية
٥٧- إثبات القدرة على العلاقات من طريق التنمية
٥٨- إثبات القدرة على العلاقات من طريق التنمية
٥٩- إثبات القدرة على العلاقات من طريق التنمية
٦٠- إثبات القدرة على العلاقات من طريق التنمية
٦١- إثبات القدرة على العلاقات من طريق التنمية
٦٢- إثبات القدرة على العلاقات من طريق التنمية
٦٣- إثبات القدرة على العلاقات من طريق التنمية
٦٤- إثبات القدرة على العلاقات من طريق التنمية
٦٥- إثبات القدرة على العلاقات من طريق التنمية
٦٦- إثبات القدرة على العلاقات من طريق التنمية
٦٧- إثبات القدرة على العلاقات من طريق التنمية
٦٨- إثبات القدرة على العلاقات من طريق التنمية
٦٩- إثبات القدرة على العلاقات من طريق التنمية
٧٠- إثبات القدرة على العلاقات من طريق التنمية
٧١- إثبات القدرة على العلاقات من طريق التنمية
٧٢- إثبات القدرة على العلاقات من طريق التنمية
٧٣- إثبات القدرة على العلاقات من طريق التنمية
٧٤- إثبات القدرة على العلاقات من طريق التنمية
٧٥- إثبات القدرة على العلاقات من طريق التنمية
٧٦- إثبات القدرة على العلاقات من طريق التنمية
٧٧- إثبات القدرة على العلاقات من طريق التنمية
٧٨- إثبات القدرة على العلاقات من طريق التنمية
٧٩- إثبات القدرة على العلاقات من طريق التنمية
٨٠- إثبات القدرة على العلاقات من طريق التنمية
٨١- إثبات القدرة على العلاقات من طريق التنمية
٨٢- إثبات القدرة على العلاقات من طريق التنمية
٨٣- إثبات القدرة على العلاقات من طريق التنمية
٨٤- إثبات القدرة على العلاقات من طريق التنمية
٨٥- إثبات القدرة على العلاقات من طريق التنمية
٨٦- إثبات القدرة على العلاقات من طريق التنمية
٨٧- إثبات القدرة على العلاقات من طريق التنمية
٨٨- إثبات القدرة على العلاقات من طريق التنمية
٨٩- إثبات القدرة على العلاقات من طريق التنمية
٩٠- إثبات القدرة على العلاقات من طريق التنمية
٩١- إثبات القدرة على العلاقات من طريق التنمية
٩٢- إثبات القدرة على العلاقات من طريق التنمية
٩٣- إثبات القدرة على العلاقات من طريق التنمية
٩٤- إثبات القدرة على العلاقات من طريق التنمية
٩٥- إثبات القدرة على العلاقات من طريق التنمية
٩٦- إثبات القدرة على العلاقات من طريق التنمية
٩٧- إثبات القدرة على العلاقات من طريق التنمية
٩٨- إثبات القدرة على العلاقات من طريق التنمية
٩٩- إثبات القدرة على العلاقات من طريق التنمية
١٠٠- إثبات القدرة على العلاقات من طريق التنمية

١- إن يكون القطاع المصرفي في البلاد العربية قد تته - رغم الصعوبات والعقبات - إلى ضرورة التركيز على استقطاب الأموال العربية المهاجرة، وهي قضية شديدة التعقيد ولكنها ليست مستحيلة التحقيق مع مرور الزمن، فهي تتعلق أصلا بعوامل الشقة والإطمئنان وهذه بالذات مهمة البنوك وبورها: بناء لثة لسترة وأليات القدرة على مواجهة التحديات بخبرات وهناك عوامل سياسية واقتصادية متعددة ومعقدة يستلزم تأويلها ولكن هناك أيضا عوامل ذاتية تتعلق بالبنوك وادارتها.
٢- إن الجهاز المصرفي في إدارة المصارف لا بد أن يكون جهازا فاعلا وقادرا قائما على الكفاءات والخبرات المالية والعقول المدعة، إن تطوير أجهزة البنوك ووضع الخطط لعملية الاستراتيجية مهمة كبيرة تحتاج إلى أهل العزائم من العلماء والخبراء والحكام. فنحن في عصر العلم والتكنولوجيا ونقف على عتبة القرن الواحد والعشرين نحاول أن نجد لنا مكانا متقدما في هذه المزاخمة القوية.
٣- بناءا على واقع ومرد الجسور القوية مع الكل الاقتصادية العالمية:
١- إن للناس في السياق العالمي للوصول إلى خط القرن الواحد والعشرين هي منافسة شديدة وقوية بين مجموعات كبيرة ومتعددة:
أولا: لمجموعة الأوروبية، وهي عملاق اقتصادي متعدد الأطراف والرووس يبحث عن معابر جديدة للعودة إلى مواقفه التي تخلى عنها مكرها في آسيا والريفقيا لصالحه إلى أسواقها ومواردها. وتحرص المجموعة الأوروبية على تقوية علاقتها مع دول الشرق الأوسط لاستمرار تنفق النفط بالنسب الأسرار لا غنى لها عنه.
ثانيا: الولايات المتحدة الأمريكية وكندا والكسك: وهي الأكثر قوة وتنميا في النظام العالمي الجديد والتي تواجه منافسات قوية وتظل مصالحها الحيوية في المنطقة العربية في غاية الأهمية، فهي سوق واسع لمنتجاتها ومخزون كبير لحاجاتها المتزايدة من النفط.

دراسة تتوقع زيادات كبيرة في كلفة التعليم على الميزانية العامة ضرورة ملحة لتشجيع القطاع الخاص على استثمار أوسع في التعليم

■ سوق ائتمان للتعليم العالي مطلوب استحداثه برعاية البنوك
■ استخدام تكنولوجيا التربية يخفف النفقات ويزيد المردود كما وكيفا

والود التعليمية بطريقة محددة أو أسلوب النظام لتوضيح فكرة أو موقف تعليمي معين يخضع لتحقيق للمتعلم أهداف سلوكية محددة كما يتضح ذلك من خلال النموذج في جدول (٢)

ومن أبرز التحديات التكنولوجية التي تواجه نظاما تربوي وفقا للدراسة ما يلي:

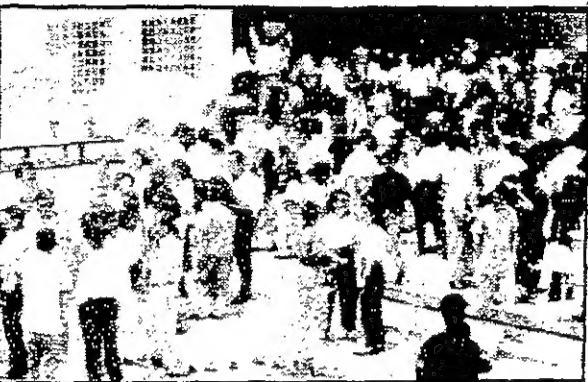
- ١ - غموض مفهوم تكنولوجيا التربية على مختلف المستويات الإدارية والفنية مما يستدعي تحديد أبعاد هذا المفهوم وتحديد مستلزمات تكنولوجيا التربية بمختلف أنواعها: الوسيلة التعليمية، والأجهزة التربوية، والتلفزيون التربوي، والحاسوب التعليمي، والادوات والأجهزة التعليمية وغيرها على أن يتحدد في ضوء تلك الحاجات شافية للأسئلة التالية:

- أ - من يصمم البرنامج التعليمي؟ هل يصمم لمعلم أو لمدرّب؟
- ب - ما الأهداف المتوقعة تحقيقها عند المعلمين بعد استكمال البرنامج التعليمي؟
- ج - ما الطرق والأساليب والتعليمة المناسبة لتنفيذ عملية التدريس ومحتوى تكون جديبا إلى جنب مع التكنولوجيا التربوية؟
- د - ما هي النجح الطرق والأساليب لتقويم مدى تقدم المعلمين نحو تحقيق الأهداف التعليمية عند استخدام التكنولوجيا التعليمية؟

- ٢ - قلة الإنشاءات المدرسية القائمة والجديدة التي تتناسب مع استخدام تكنولوجيا التربية في المواقف التعليمية سواء كان ذلك في قاعة الدرس أو قاعة العرض أو المختبر أو لانشغل المهني أو غيرها.
- ٣ - ضالة التقنيات التربوية اللازمة المتوفرة في المؤسسات والمدارس بما يتناسب وعدد الطلاب فيها وبما يتلاءم والتعبير للبيئة في كيفية استخدامها.
- ٤ - قلة القاعات والنوادي والاجتماعات والمعارض المتعلقة بتكنولوجيا التربية في مديريات التربية والتعليم ومدارسها.
- ٥ - نقص الكوادر القادرة على إدارة تكنولوجيا التربية وتنفيذ استخدامها في تحقيق الأهداف التربوية للمسؤول.
- ٦ - نقص الإشارة إلى تكنولوجيا التربية في المناهج والكتب المدرسية بمختلف مستوياتها كوسيلة رئيسية في تحقيق الأهداف التربوية وللنوادي الآمن للقرن الحادي والعشرين.
- ٧ - قلة التنسيق والتعاون بين أجهزة الإعلام والمؤسسات التربوية في نشر الوعي الجماهيري بالتكنولوجيا التربوية واستخداماتها وأنها ليست ترفينة موزية بل هي صميم العملية التربوية.

وخلاصة القول: كما تقول الدراسة: فإن النظام التربوي الأردني يحمل المسؤوليات أهدافا للنسبة التالية لمواكبة التطور التكنولوجي وتجاوز تحدياته:

- ١ - العمل باستمرار على تطوير وملازمة برنامجه التعليمية ليتمكن من مواكبة التطور التكنولوجي.
- ٢ - الاستخدام الأمثل للطرق والأساليب التربوية المتنوعة التي تسهم في إعداد الطلبة التعليم في مختلف الأزمات والظروف وخاصة التغيرات التكنولوجية وطرق الإثارة منها.
- ٣ - تنمية اتجاه التعليم المستمر والتعليم المفتوح كاستجابة طبيعية لتغير التكنولوجيا المتسارع.
- ٤ - تهيئة الظروف المناسبة التي تشجع المدرسين والطلبة والباحثين ليكونوا مفكرين مبدعين وإحداثيين متميزين بل وعلماء مخترعين.
- ٥ - تشجيع تصنيع التكنولوجيا من خلال بدايات أولية في المدارس والمؤسسات التربوية الأخرى، بحيث ترصد خطة وطنية جادة في تصنيع التقنيات التربوية.



سواء كان ذلك في النول القائمة أو في النول المتقدمة، ويعتبر إليها في النول القائمة التي تشكل النول العربية جزءا منها أكثر إحسانا نظرا لتخلف هذه النول وموارد وأدواتها والطلب المتزايد فيها على فرص تعليمية أفضل.

ولقد رأى كثير من الذين أن الأسلوب الأمثل للمعلم على الشكليات التربوية يتمثل بتطوير التعليم من خلال تبنى الأساليب التعليمية التطبيقية والبدء باستخدام تكنولوجيا التربية، حيث تأخذ بعين الاعتبار جميع الإمكانيات والموارد المتوفرة وتعمل على تحقيق أفضل استفادة منها مما يؤدي إلى زيادة مردود العملية التربوية كما وكيفا وإلى تخفيض نفقاتها.

ولقد واجهت عملية تطبيق تكنولوجيا التربية في الأنظمة التربوية بوجه عام، وفي النظام التربوي الأردني بوجه خاص مشكلات عدة قد تعود إلى معطياتها إلى أهم توضع مفهوم تكنولوجيا التربية والإخفاق على الدور الذي يمكن أن تؤديه في العملية التعليمية - فاعلمية.

إن مصطلح تكنولوجيا التربية مصطلح حديث بدأ يطرق استعمالا في السنوات الأخيرة نتيجة لتسوية الثورة العلمية والتكنولوجية التي شهدتها عصرنا الحالي، ولا يزال مفهومه غير واضح ويثير للجدل في النول القائمة، إذ ما زالت تعتبره بعض هذه النول مرادفا لمصطلح الوسائل التعليمية وأحيانا مرادفا لوسائل الوسائل التعليمية البصرية وأحيانا أخرى مرادفا لوسائل الإيضاح وهكذا.

إن أهمية الوسائل التعليمية لا تكمن في هذه الوسائل بحد ذاتها، ولكن فيما تحققة هذه الوسائل من أهداف سلوكية محددة، ضمن نظام متكامل يضعه المدرس لتحقيق أهدافه في الدرس، وعليه تكون الوسائل التعليمية عنصرا من عناصر نظام شامل لتحقيق أهداف الدرس وحل المشكلات وهذا ما يحقق مفهوم تكنولوجيا التربية.

ويمكن القول بأن أفضل تعريف لتكنولوجيا التربية هو التعريف الذي خصصت إليه إدارة برامج التقنيات التربوية في كليات التربية بالجامعات العربية التي عرفت لقاءها في بغداد عام ١٩٧٩ وهو: «عملية منهجية منظمة في تصميم وتصنيف وتنفيذ وتقديم كامل عملية التعلم والتعليم في ضوء أهداف محددة تقوم أساسا على نتائج البحوث في مجالات المعرفة المختلفة، واستخدام جميع الموارد المتاحة البشرية وغير البشرية لتحقيق التعليم بكفاءة وأعلى فاعلية». وتوضح هذا المفهوم يقول تشارلز: أن تكنولوجيا التربية عبارة عن تنظيم متكامل يضم العناصر التالية: «أداة، والأفكار، والآراء، والأساليب، للعمل، والآليات بحيث تعمل داخل إطار واحد كما هو مبين في جدول رقم (١)»

ويؤكد هذا المفهوم على الأسلوب والآلية في استخدام الأجهزة

دعت دراسة بعنوان تحسينات للنظام التربوي الأردني في القرن الحادي والعشرين من إعداد مديرية البحث والتطوير التربوي إلى تشجيع القطاع الخاص على الاستثمار في التعليم وتطوير سوق ائتمان للتعليم وخاصة للتعليم العالي والاستفادة القصوى من استخدام تكنولوجيا التعليم في ترشيده الإنفاق على التعليم.

وكما تقول الدراسة فإن الأردن قد شهد كثره من الميزان المتقدمة والتنمية على السواء ارتفاعا ملحوظا في حجم الإنفاق على التعليم مع مرور الزمن وذلك نتيجة لزيادة الطلب على التعليم الناتج من الانحجار السكاني وتزايد الشعور بأهمية التعليم من جهة والميزانية المستمرة في الاسعار بما فيها اسعار السلع والخدمات التعليمية من جهة أخرى.

ولقد شكل الإنفاق الحكومي على التعليم النسبة العظمى من إجمالي الإنفاق على التعليم في المملكة حيث بلغت هذه النسبة في المتوسط ٧٤.٥% في حين بلغ نصيب القطاع الخاص من مجمل هذا الإنفاق ما نسبته ١١% والباقي وهو نسبة ١٤.٥% تحمله وكالة الفتوة الدولية.

وفيما يتعلق بالإنفاق الحكومي الذي يغطي حوالي ثلثا أرباع إجمالي الإنفاق على التعليم فقد تضاعف حجم هذا الإنفاق بالاسعار الجارية عشرين مرة فيما بين عامي ١٩٧٠ و١٩٨٩ كما تضاعف أربع مرات بالاسعار الثابتة خلال نفس الفترة حيث ارتفع من حوالي ٧.١ مليون دينار إلى حوالي ١٤٣.٥ مليون دينار فيما بين عامي ١٩٧٠ و١٩٨٩.

ولقد استحوذ الإنفاق وزارة التربية والتعليم على الجزء الأكبر من الإنفاق الحكومي على التعليم حيث تراوحت حصصها في هذا الإنفاق ما بين نسبة ٦٦% و٩٦.٥% خلال الفعدين الأخيرين من القرن الحالي فيما ساهمت وزارة التعليم العالي والجامعات الأردنية بزيادة فيجاسعات ويضخ المؤسسات الحكومية الأخرى بالجزء الباقي من هذا الإنفاق، وباستخدام المؤشرات الرئيسية للجهود التعليمية المبذول في الأردن نجد أن معدل إنفاق الحكومة على التعليم يتراجع في المتوسط ١٣% من الميزانية العامة للدولة و١.١% من الناتج القومي الإجمالي في المملكة.

وقد بلغ معدل النمو السنوي في الإنفاق الحكومي على التعليم في الأردن خلال العشريتين الأخيرتين ١٧.١% بالاسعار الجارية و٧.١% بالاسعار الثابتة وفيقول هذا المعدل بكثر معدلات النمو السكاني في الأردن مما يشير إلى أن جزءا من هذا الإنفاق تم استخدامه لتحسين التعليم في المملكة.

وإذا ما صحت التقديرات السكانية التي تشير إلى أن سكان الأردن سيتضاعف خلال ٢٢ عاما فإن أعداد الطلبة سيضطر هو يتجاوز أي أن الطلب على التعليم سيتضاعف إذا ما ارتفعت معدلات النمو السكاني على ما هي عليه خلال الفترة الأخيرة وذلك بواقع ٣٦.٨ - ٣٨.٨ سنويا باستثناء السنوات ١٩٩٠، ١٩٩١، ١٩٩٢ والتي شهدت الأثر خلالها موجة نزوح من العائدين من دول الخليج في أعقاب حرب الخليج حيث وصلت معدلات النمو السكاني إلى معدلات لم يشهدها الأردن إلا في سني الحروب مع إسرائيل عامي ١٩٤٨، ١٩٤٩ الأمر الذي أدى إلى تزايد أعباء الإنفاق على التعليم بمختلف مستوياته.

وترى الدراسة أن الزيادة الهائلة في الطلب على التعليم التي ستجهد سواء من الزيادة الطبيعية في السكان أو عن تخلي الوحي بأهمية التعليم أو عن هجرات الطبيعة أو العسرية المتوقعة تتطلب توفير مصادر تمويل إضافية كافية ولتفي يمكن تخصيصها بما يلي:

- فرض ضرائب إضافية مخصصة للتعليم وتخفيض حصصها للتعليم أو لبرود الاجتماعي الأعلى وهو التعليم الأساسي والثانوي.
- تشجيع القطاع الخاص على الاستثمار في التعليم وحفز للجهات المحلية على الإسهام الفعلي في كلفة إنشاء المدارس.

تطوير سوق ائتمان للتعليم وخاصة للتعليم العالي بمعنى أن يستحدث جهازا مصرفيا نظما لإقراض الطلبة كما هو الحال في العديد من الدول المتقدمة والتنمية.

ترشيده استخدام المداخل التعليمية الرئيسية كالمباني المدرسية والمعلمين والوسائل التعليمية.

الاستفادة القصوى من استخدام تكنولوجيا التعليم في ترشيده الإنفاق على التعليم.

استخدام التكنولوجيا ويخصوص أهمية استخدام التكنولوجيا في التعليم تقول الدراسة أن دول العالم جميعها تواجه تحديات وتعاثي من مشكلات وأزمات تربوية متعددة والعمل على حلها ضروري



لحظات من حفل التكريم



خلال حفل تكريم فريق نادي عمل النسوي لكرة الطاولة

المصري يطالب الاحتراف لتطوير الرياضة الأردنية

قال السيد طاهر المصري أن تطوير العمل الرياضي يحتاج إلى جهود كبيرة وخاصة من الجهات الأهلية وأن الاتحادات الرياضية تستحق التكريم لأن قطاع الرياضة والشباب من أهم القطاعات الفاعلة في المجتمع.

وعلم بالاحتراف الرياضي الذي يعمل على تطوير الرياضة الأردنية واحضار متدربين على سوية عالية إعرافية المبدعين.

جاء ذلك خلال رعايته احتفال تكريم فريق نادي عمان النسوي لكرة الطاولة الفائز على المركز الثاني ببطولة الاتحاد العربية لكرة الطاولة التي أقيمت بالجزائر خلال كانون أول للماضي، حيث استلمت بطلات عمان نائدا رشاد وأمنة التكتاني تحقيق هذا الإنجاز الرابع.

وحضر الاحتفال للكوادر صالح ابراهيم وزير الشباب الذي أعلن عن قانون تطوير الرياضة الذي هو الآن بين يدي النواب والذي يتضمن إنشاء صندوق دعم الرياضة الأردنية.

وحضر الاحتفال السيد عبد العزيز - أمين عام وزارة الشباب، والملاكي سلامة الغوري والكثير من الجهات والسيد محمد جميل أبوالمطلب والكثير من عمدات الكندي والسيد محمد جميل عبد القادر - رئيس نادي عمان - الذي أكرم عن مساهمته بهذا الحشد الكبير من رجال الرياضة الأردنية ورجال الأعمال الذين قدموا الدعم اللازم للنادي وشكر الجميع على هذه الروح الأخوية التي تعود بالفائدة على تطوير الرياضة الأردنية.

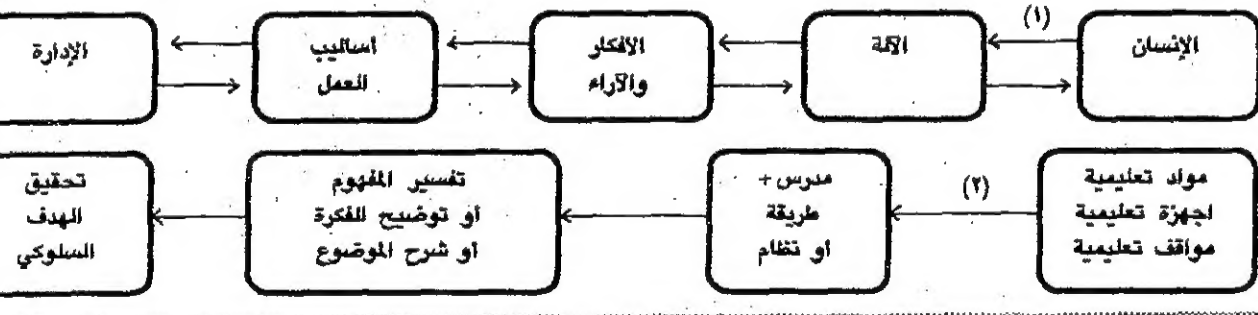
المؤتمر العلمي الرياضي الثاني بأكاديمية التربية الرياضية

تقيم كلية التربية الرياضية بالجامعة الأردنية المؤتمر العلمي الرياضي الثاني في رعايته خلال الفترة من ٣٠ الجاري ولغاية الثاني من شباط القادم.

حيث يشارك بالمؤتمر عدد من المختصين في مجال الحركة الرياضية في كليات التربية الرياضية بالوطن العربي وأهمها تونس والعراق ومصر وقطر والبحرين، حيث يناقش المختصون إسهامهم العلمي المتخصصة في مجال التربية الرياضية وتطورها في الوطن العربي وفي النول العربية ويقدموا الإقتراحات والدراسات العلمية المتخصصة للأنشطة الرياضية.

هذا ويشارك بالمؤتمر عدد كبير من المختصين الأردنيين الذين يقدموا أوراق عمل خاصة بالحركة الرياضية الأردنية وتاريخها وسبل النهوض بها.

وترى سمير هاشم إبراهيم عميد كلية الرياضة بأن كافة ترتيبات انعقاد المؤتمر قد تمت إلى جانب وضع البرنامج العام الخاص بانعقاد الندوات والمحاضرات.



في بطولة كأس الشركات

الفوسفات والاسمنت لنهائي البطولة بفوزين على الضمان والمصفاة

■ وصل فريقا الفوسفات والاسمنت لنهائي بطولة كأس الشركات الكروية بعد أن حقق الفريقان الفوز في مباراتي النول قبل النهائي للبطولة في المباريات التي جرت على ملعب استاد عمان للنول والبرقاء فقد حقق الفوسفات فوزا كبيرا على فريق الضمان ٤/٠ وصغر وتمكن نجوم الاسمنت من التأهل بفوز كبير على مصفاة البترول ٢/٠ في المباراة الأولى بسط فريق الفوسفات سيطرته على المباراة منذ البداية وخاصة بالشوط الثاني حيث قادته نجمة خضر مبارك بنجاح إلى جانب خالد فالح ورياض الذي

وشوكت عقل ولم يتمكن هجوم الضمان من كسر الطوق الدفاعي لفريق الفوسفات الذي قاد خالد فالح بنجاح وسجل أهداف الفوسفات رياض هديف وخضر وشوكت هدف لكل منهما.

هذا وحقق الفوسفات الفوز بالمباراة السابقة على فريق البترول المركزي ٢/٠ صفر.

وفي المباراة الثانية تابع نجوم الاسمنت تقدمهم وزدعوا حسن أصليات برعى الضمان مقابل هدفين حيث أحسن جمال ابو عايد قيادة فريقه بنجاح وأحسن الضمالة استقلال الفرص التي لاحت له وسجل هدفين للاسمنت بعدها تشط فريق المصفاة وهاجم بضرارة وسجل هدفه الأول عن طريق لاعبه خالد موسى وبهجمة منظمة قادها ابو عايد وسجل منها هدف الاطمئنان للاسمنت واشعل هدف تاسر سلامة لاعبي المصفاة المباراة حيث سجل هدف الضمان الثاني لكن أحسن فريق الاسمنت الانتشار وسجل ابو عايد ووضوح هدفين آخرين للاسمنت الأمر الذي قضى على آمال المصفاة ليتقل الاسمنت للمباراة النهائية بعد أن حقق فوزا آخر على البترول الأسبوع الماضي ٧/٠ بركلات الجزاء.



عبد اللطيف مرعي

السائق والمفرق والعربي والوسائق والجيل وصويف وباتي راج ثاني العربي المجتهد تاجر زربية على قمة لاهم للتصنيف لدراسي للملكة

أبو عايد، وحسين وراشد، ومها عماش، وسيفر سعيد، وغسان ابو ربيعة، وإبراهيم رزاق، وزهير عليان، وسامر هاشم، وزيد الضمون، وأحمد الشامي، ويحترف للدراسي موسي ابو عثمان وشامل للأداسيات في الولايات المتحدة حاليا.

فإن الدراجات إضافة إلى رياضة الدراجات على الطرق بكافة أنواعها ومسابقاتها هناك رياضة كرة وفن الدراجات والتي يصنف الأردن فيها ضمن المستوى الثاني عالميا إلى جانب مستحبات هولندا والنمارة وإسبانيا وفنلندا وإيطاليا تعتبر هذه الرياضة الواجبة للضيعة للدرجات الأردنية عاليا.

تحتاج الى ٣٠ الف دينار سنويا

الدراجات الأردنية بحاجة الى مظلة مالية تدعم منافستها عربيا ودوليا

السوية ويذكر أن منتسبيها الوطني يستعد منذ عامين يديون أي سرب !! وتتوزع تكلفة إعداد البرامج للوحد على النحو التالي: ٢٥٠٠ دينار ثمن لبراجة (المتطورة) تشمل إلى ١٢٠٠ دينار، ٢٥٠٠ ملابس وأحذية خاصة، ٤٠٠٠ مصاريف تدريب ضرورية.

طريف... النواة

وقد بدأت رياضة الدراجات الأردنية (مشوار الأمل) بثوبها الجديد منذ عام ١٩٨٣ وهو العام الذي ولد فيه نادي طريف

(صانع اللعبة) الذي يضم حاليا بين صفوفه نصف معارسي اللعبة الرسمية وتقدر مصاريف لائقه على الدراجات بنحو ٧٠٠٠ دينار تحول عن طريق جهود رئيسة للمهندس عبد اللطيف مرعي الذي يشغل أيضا منذ ٧ سنوات مسوق رئيس اتحاد الدراجات ويعتبر بين أوساط اللعبة بمثابة الأب الروحي لهذه الرياضة

ويتنصب إلى اتحاد الدراجات مجموعة من الأندية الرابطة أبرزها إضافة إلى طريف (حامل لقب للملكة) نادي معان (البرطل

اللعبة المقيد في سجلات الشباب السنوي الذي لا يزيد ويشير البعض أن ٧٠% من هؤلاء الدراجين يضطرون للتوقف أكثر من ٧ شهور في العام نتيجة عدم توفر قطع غيار الدراجة التي تأتي من خارج البلاد دوما (قام اتحاد

اللعبة المقيد في سجلات الشباب السنوي الذي لا يزيد ويشير البعض أن ٧٠% من هؤلاء الدراجين يضطرون للتوقف أكثر من ٧ شهور في العام نتيجة عدم توفر قطع غيار الدراجة التي تأتي من خارج البلاد دوما (قام اتحاد

اللعبة المقيد في سجلات الشباب السنوي الذي لا يزيد ويشير البعض أن ٧٠% من هؤلاء الدراجين يضطرون للتوقف أكثر من ٧ شهور في العام نتيجة عدم توفر قطع غيار الدراجة التي تأتي من خارج البلاد دوما (قام اتحاد

اللعبة المقيد في سجلات الشباب السنوي الذي لا يزيد ويشير البعض أن ٧٠% من هؤلاء الدراجين يضطرون للتوقف أكثر من ٧ شهور في العام نتيجة عدم توفر قطع غيار الدراجة التي تأتي من خارج البلاد دوما (قام اتحاد

اللعبة المقيد في سجلات الشباب السنوي الذي لا يزيد ويشير البعض أن ٧٠% من هؤلاء الدراجين يضطرون للتوقف أكثر من ٧ شهور في العام نتيجة عدم توفر قطع غيار الدراجة التي تأتي من خارج البلاد دوما (قام اتحاد

التمويل على مخصص وزارة الشباب السنوي الذي لا يزيد في أحسن الأحوال عن ٨٠٠٠ دينار، وإذا علمنا أن كلفة إعداد الدراج الواحد تتراوح ما بين ١٢٠٠ - ١٢٠٠ دينار، فمبني من الصعب جدا الحديث عن أعداد دراجا يشكون مجموع هواة

التمويل على مخصص وزارة الشباب السنوي الذي لا يزيد في أحسن الأحوال عن ٨٠٠٠ دينار، وإذا علمنا أن كلفة إعداد الدراج الواحد تتراوح ما بين ١٢٠٠ - ١٢٠٠ دينار، فمبني من الصعب جدا الحديث عن أعداد دراجا يشكون مجموع هواة

التمويل على مخصص وزارة الشباب السنوي الذي لا يزيد في أحسن الأحوال عن ٨٠٠٠ دينار، وإذا علمنا أن كلفة إعداد الدراج الواحد تتراوح ما بين ١٢٠٠ - ١٢٠٠ دينار، فمبني من الصعب جدا الحديث عن أعداد دراجا يشكون مجموع هواة

التمويل على مخصص وزارة الشباب السنوي الذي لا يزيد في أحسن الأحوال عن ٨٠٠٠ دينار، وإذا علمنا أن كلفة إعداد الدراج الواحد تتراوح ما بين ١٢٠٠ - ١٢٠٠ دينار، فمبني من الصعب جدا الحديث عن أعداد دراجا يشكون مجموع هواة

التمويل على مخصص وزارة الشباب السنوي الذي لا يزيد في أحسن الأحوال عن ٨٠٠٠ دينار، وإذا علمنا أن كلفة إعداد الدراج الواحد تتراوح ما بين ١٢٠٠ - ١٢٠٠ دينار، فمبني من الصعب جدا الحديث عن أعداد دراجا يشكون مجموع هواة

الحقيقي لاختبارات المستوى ويرعى هذه الرياضة الولية لشبكة اتحاد متخصص طوح للغاية (الاتحاد الأردني لرياضة الدراجات) يضم بين كواثره نخبة من خبراء اللعبة وتكمن معاناة الاتحاد الحقيقية في وضع ميزانيته المالية التي تعتمد في جانبها

الحقيقي لاختبارات المستوى ويرعى هذه الرياضة الولية لشبكة اتحاد متخصص طوح للغاية (الاتحاد الأردني لرياضة الدراجات) يضم بين كواثره نخبة من خبراء اللعبة وتكمن معاناة الاتحاد الحقيقية في وضع ميزانيته المالية التي تعتمد في جانبها

الحقيقي لاختبارات المستوى ويرعى هذه الرياضة الولية لشبكة اتحاد متخصص طوح للغاية (الاتحاد الأردني لرياضة الدراجات) يضم بين كواثره نخبة من خبراء اللعبة وتكمن معاناة الاتحاد الحقيقية في وضع ميزانيته المالية التي تعتمد في جانبها

الحقيقي لاختبارات المستوى ويرعى هذه الرياضة الولية لشبكة اتحاد متخصص طوح للغاية (الاتحاد الأردني لرياضة الدراجات) يضم بين كواثره نخبة من خبراء اللعبة وتكمن معاناة الاتحاد الحقيقية في وضع ميزانيته المالية التي تعتمد في جانبها

الحقيقي لاختبارات المستوى ويرعى هذه الرياضة الولية لشبكة اتحاد متخصص طوح للغاية (الاتحاد الأردني لرياضة الدراجات) يضم بين كواثره نخبة من خبراء اللعبة وتكمن معاناة الاتحاد الحقيقية في وضع ميزانيته المالية التي تعتمد في جانبها

كتب زكي سعيد
■ يامل عشاق رياضة الدراجات في الأردن أن تقووس لهم في القريب العاجل مظلة مالية جيدة تشاهم في تطوير مستوى أدائهم لنحوض نحو الأفضل تمهيدا لنحوض معترك المنافسات العربية والقارية (الملك

يامل عشاق رياضة الدراجات في الأردن أن تقووس لهم في القريب العاجل مظلة مالية جيدة تشاهم في تطوير مستوى أدائهم لنحوض نحو الأفضل تمهيدا لنحوض معترك المنافسات العربية والقارية (الملك

يامل عشاق رياضة الدراجات في الأردن أن تقووس لهم في القريب العاجل مظلة مالية جيدة تشاهم في تطوير مستوى أدائهم لنحوض نحو الأفضل تمهيدا لنحوض معترك المنافسات العربية والقارية (الملك

يامل عشاق رياضة الدراجات في الأردن أن تقووس لهم في القريب العاجل مظلة مالية جيدة تشاهم في تطوير مستوى أدائهم لنحوض نحو الأفضل تمهيدا لنحوض معترك المنافسات العربية والقارية (الملك

يامل عشاق رياضة الدراجات في الأردن أن تقووس لهم في القريب العاجل مظلة مالية جيدة تشاهم في تطوير مستوى أدائهم لنحوض نحو الأفضل تمهيدا لنحوض معترك المنافسات العربية والقارية (الملك



هنا مكيب الطاهر

تهنئة وتبريك

جميل مصطفى الطاهر وأخوانه وحمائلهم يتقدمون بأجمل التهاني القلبية ألف أختيهم الحاج مصطفى مصطفى الطاهر وعائلته وأولاده

بمناسبة نجاح ابنة الأناش

وتحرمها من الجامعة الأردنية ونيلها بكالوريوس قسم الهندسة من كلية الزراعة تخانيا القلبية والف سبروك وعقبال الركركه

اليوم .. توزيع الجوائز على الفائزين
بيطولة الاردن للسواقين لعام ٩٢

ترتيب السائقين	
مجموع النقاط	المرتبة / اسم السائق
٢٠٠ نقطة	١- مروان أبو حمدة
١٩٩ نقطة	٢- رمعون فليفل
١٩٦,٥ نقطة	٣- محمد عيسى
١٩٤ نقطة	٤- جديي الحلال
١٨٦ نقطة	٥- سنان سمور
١٧٨ نقطة	٦- ناصر بوسطامي
١٧٦ نقطة	٧- عيسى حابي
١٦٨,٥ نقطة	٨- غيث عيسى
١٦٦ نقطة	٩- فيصل جبوري
١٦٢ نقطة	١٠- بشارة قزير
١٥١,٥ نقطة	١١- أحمد فراح
١٤٤ نقطة	١٢- محمود شيباني
٤٤ نقطة	١٣- صلاح الشابي

يقيم نادي السيارات الملكي للأرمني في الساعة الثامنة من مساء اليوم في المقر الرئيسي للنادي حفل عشاء تكريمياً بمناسبة توزيع الجوائز على الفائزين ببطولة الأردن للسائقين لعام ١٩٩٢. وقد وجهت دعوات للسائقين الفائزين لإحضارهم إلى النادي والمهتمين وأعضاء النادي ورجال الصحافة والإعلام وفيما يلي تسمية السائقين لعام ١٩٩٢.

إغلاق مصانع واستغناء عن آلاف العمال وخسائر بالملايين !

مجاور - بي اى سى انهاء
تخمين بمعدل ١٠٠ مليون دولار
كل ٣ شهور - ويوم قوتلهوا
الاف من سكانها فقد انتابها
سكتل ٧٠٠ آخرين
وسط هذا الانهيار هناك نقاط
قليلة مضطربة منها شركة
بي.اى.بى.سى - التي تعمل
بإفريقيا التجارية الكاملة
وتبني خط انتاج جديد في
جنوب كاليفورنيا بالولايات
المتحدة - وشركة قويرة التي
زالت مبيعاتها العام الماضي
بنسبة ٢١٪
كوتشيدري ووشيزوا - رئيس
شركة هوندا اليابانية لخص
الازمة - انها فترة صعبة
سوف تستمر لبعض الوقت.
يتمتع يقول أحد الخليلين
للخصخصة - في الحقلين
المضيفين ضاعفت مبيعات
شركات السيارات اليابانية ومع
ذلك هبطت ارباحها - إلى
تخلف.

السنة المالية الأخيرة ١٩٧٨،
ولبارين وأعلنت أنها ستوقف
تماماً تنمية سيارات الروكوب
وتطويرها وشركتها «مباردا»
مؤثرون، تحتل من شبكتها
لتطوير سياراتها في أمريكا
الشمالية بعد أن أنفقت مئات
اللايين على تطويرها ورفع طاقة
٨٢ من مراكزها التجارية
أما شركة جنرال موتورز
G.M. الأمريكية أيضاً فتلقي
مصانع من ٢٢ مصنعا تملكها
وتستغني عن ٧ آلاف عامل خلال
منتصف عام ١٩٨٥ - كما أعلنت
استمرار إنتاج سيارات الروكوب
لشركتي «تويوتا» اليابانية هناك
شركة S.P.A. التي
أوقفت تنمية كبيرة من معاملها
بصفة مؤقتة لانخفاض تصديرها
من السوق الإيطالية إلى ٤٢٪
بعد أن كان ٧٠٪
وأحوال صناعة السيارات في
ديترويت تدهور

ددايميريز، أن تتحول إلى
مصنعة الإمارات ومعدات
القضاء، عن طريق شركته
للخصوصية **ميرسيس**، لكنها
فشلت في التعاون مع
المؤسسات الأجنبية التي تمكّ
الخبرة من فوجت باسحاب
الثاني من عملية نقل القوات
الأوروبية **فايتز ١٠**، وكانت
تشارك في اتجاها .. وكانت
ضحية قاضية !
وما جرى شركة **ميرسيس** يتز
من منتج من شركة أخرى في
«البينيس» من بيروت حتى
طوكيو، شركة **دب** فولفو،
السويدية انخفضت مبيعاتها
للعالية بنسبة ٨٨٪، واغلقت
انها سوف تخفق ٢ من ٨
مصانع لتجميع تمكها
وتستغني عن ٢٢٥٠ من
عمالها !
شركة **دايسو** مولتور،
للإباشة يلتق خسارها في

أسواق السيارات
في العالم
تمر "بفترة صعبة" !

الأسواق

تتم أسواق للسيارات
بمراحل عميقة صعبة إلى
مراحل اختناق دون مستويات
أسواء في الأسواق اليابانية
والأوروبية أو الأمريكية و
من الآن في أزمة خفاق
مؤسسه داليميل ون وشركه
لحلحلة مرسيدس بنز في
وتوقع سياراتها داخل الما
سيات 217، ومن المؤك
ستقني عن ٢٧.٥٠٠ مع
مع نهاية العام، س
الشركة اراضي ك
تصفيا لإنشاء معارض دا
سياراتها بحثا عن وس
تقديره وتقدر قيمة هذه
بمبلغ ٦٦٢ مليون مارك ي
تتضمن معارضها الما
١٢٦ سيارة تبحث
تتضمن، تصاميم مؤس

میتسویشی توقع زیاده صادر اتها للعام الحالی

هيكوكازو ناكامورا رئيس شركة ميتسوبيشي
أن شركته تتوقع زيادة مبيعاتها من السيارات في
اليابان بنسبة ثلاثة في المئة إلى ٦٧,٠٠٠ سيارة مقارنة
بـ ٦٥,٠٠٠ في السنة الماضية.

في مؤتمر صحفي أن صالونات الشركة في عام ١٩٩٢
بنسبة أربعة في المئة إلى ٦٣,٠٠٠ مقارنة بـ ١٩٩١
ميتسوبيشي ترازول الأمريكية حصة بنسبة ٥,٨ في المئة
ميتسوبيشي.

مع مسئول آخر في الشركة أن التقدير لاجديد
تقوم على توقعات باستمرار الطلب القوي في جنوب
اليابان الذي يتوقع أن يعوض ضعف المبيعات في الولايات
أوربوا.

ناكامورا مبيعات الشركة في السوق اليابانية العام
١٩٩٠ بنسبة ٧١,٠٠٠ سيارة زيادة نسبتها اثنان في المئة
المضي بعد هبوطها بنسبة واحد في المئة عن عام

موديلات ٩٢ مكدسة في المخزن ١١

تراجع الطلب بنسبة ١٣%
على موديلات ٩٣ في سوق
السجلات السريعة

الأسواق


تفاهت مبيعات المظطرر من لها السيارات في المملكة العربية السعودية . هذه السوق التي تعد من الأسواق النشطة على مستوى الشرق الأوسط في عالم السيارات . فبسبب عدم تصريف أعداد كبيرة من مبيعات عام ١٩٩٢ وتربط بعض الوكلاء في استيراد المركبات الجديدة على الانتهاء من تصريف المخزون الضخم وأسباب عديدة أخرى تراجع الطلب على سيارات موديل العام ١٩٩٣ في الأسواق السعودية بنسبة ١٢٪ مقارنة بالطلب على موديل ١٩٩٢ الذي وصل إلى ٢٣٪ على سيارة في العام الجاري . وتوزع الطلب هذا العام كالآتي :-

- ١٧٠ سيارة يابانية و ٩٥ سيارة أمريكية وتحبو سبعة آلاف سيارة أوروبية .
- وقال وكيل رئيس ان الاستيراد الفلوج السيارات المستعملة من الولايات المتحدة الأمريكية وتحتي إشرافها إلى أن تصالو مبيعات العام ١٩٩٢ ، وأشار إلى أن حجم استيراد هذا النوع من السيارات وصل إلى نحو ١٠ آلاف سيارة سنوياً .
- وأضاف أن كان الرقم ضئيلاً أمام استيراد الوكلاء فان لتجارين في هذا النوع من السيارات استبدوا وتوزع ٣٠ ألف سيارة مستوددة على سكر مساحه جرافيكه مستوددة داخل السعودية ولجند السيارات التي يتجاوز سعه ٥٠ ألف ريال الفرصة للبيع .
- وقال ان أكبر المخزونين من هذا الاتجار الشراري لدى المملوك السعودي شركة صناعة السيارات اليابانية . واوضحت مصادر السوق ان بعض الوكلاء لم يستوفوا الطلب من إيراد موديل ١٩٩٣ ، فبسبب وجود مخزون كبير ، خصوصاً من نوع جيب ، تصل في مجموعها إلى سبعة آلاف سيارة بعد الانقاع للتسويقي الذي أقدم عليه الوكلاء قبل حل الخلل في حل شراء وزارة الدفاع السعودية ٢٠٠٠ سيارة جيب .
- يشتر أن ان وزارة التجارة السعودية حددت سعر بيع السيارات من جانب الوكلاء بإرباح لتتجاوز ١٥ ٪ تصاف أساسا في سعر البضاعة الجمركية وعادة ما تتحضر موديل من البيع بسعر البلطافة في السيارات اليابانية بينما تباد السيارات الأمريكية بأقل من البطافة لتجود أكثر من وكيل لتفوق وتكون من تشه .
- كما تجد مصالح الجمرك السعودية

باجيرو
میتسویچی

[illegible]

الشركة التجارية الاردنية المحررة
مودة الحويطة

 MITSUBISHI
MOTORS

